



2024  
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



# İçindekiler

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>GİRİŞ</b>                                                     | <b>3</b>  |
| <b>RAPOR HAKKINDA</b>                                            | <b>4</b>  |
| <b>ŞİRKET HAKKINDA</b>                                           | <b>5</b>  |
| Platform Turizm Hakkında                                         | 5         |
| Bağlı Ortaklıklar ve Yatırımlar                                  | 5         |
| Ana Faaliyet Alanları                                            | 7         |
| Değer Zinciri                                                    | 8         |
| Sera Gazı Envanterine İlişkin Raporlama Sınırı                   | 11        |
| Organizasyonel Raporlama Sınırı                                  | 11        |
| Finansal Ölçüm Belirsizlikleri                                   | 13        |
| <b>YÖNETİŞİM</b>                                                 | <b>15</b> |
| Yönetim Kurulu Gözetimi                                          | 16        |
| Yönetim Organlarının Rol ve Sorumlulukları                       | 18        |
| Yönetim Kadrosu Yetkinliği                                       | 19        |
| İç Kontrol Mekanizması                                           | 19        |
| Performans Kriterlerinin Ücretlendirme Politikasına Entegrasyonu | 20        |

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| <b>STRATEJİ</b>                                    | <b>21</b> |
| İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar                | 22        |
| İş Modeli ve Değer Zinciri                         | 24        |
| Strateji ve Karar Alma                             | 26        |
| Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı | 27        |
| İklim Dirençliliği                                 | 29        |
| <b>RISK YÖNETİMİ</b>                               | <b>34</b> |
| Risk ve Fırsat Belirleme Süreci                    | 35        |
| <b>METRİKLER VE HEDEFLER</b>                       | <b>37</b> |
| İklimle İlgili Metrikler                           | 39        |
| İklimle İlgili Hedefler                            | 40        |
| <b>EKLER</b>                                       | <b>41</b> |
| TSRS Güvence Denetimi Raporu                       | 42        |
| TSRS Beyan Tablosu                                 | 44        |



## Giriş

Finans sektörü başta olmak üzere yatırımcılar, kredi verenler ve sigortacılar, şirketlerin iklimle ilgili finansal açıdan önemli risk ve fırsatlarını karşılaştırılabilir, tutarlı ve şeffaf bir şekilde raporlamasını talep etmektedir. Bu doğrultuda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihinde 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak 1 Ocak 2024’ten itibaren yürürlüğe girmiştir. TSRS, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (“ISSB”) tarafından hazırlanan IFRS S1 “General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information” ve IFRS S2 “**Climate-related Disclosures**” metinleri esas alınarak iki ana standart olarak belirlenmiştir.

- ♦ **TSRS 1** – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- ♦ **TSRS 2** – İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS, finansal sermaye sağlayan tarafların şirketleri değerlendirme ve fiyatlama süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgileri sunmak üzere üç ana açıklama kategorisi altında yapılandırılmıştır:

- ♦ Geçiş Riskleri (Transition Risks)
- ♦ Fiziksel Riskler (Physical Risks)
- ♦ İklimle İlgili Fırsatlar (Opportunities)

TSRS 2 çerçevesindeki açıklamalar dört ana başlık üzerinde odaklanır:

- ♦ Yönetişim (Governance)
- ♦ Strateji (Strategy)
- ♦ Risk Yönetimi (Risk Management)
- ♦ Ölçümler ve Hedefler (Metrics & Targets)





## Rapor Hakkında

### Raporun Kapsamı ve Standartlara Uyum

Bu rapor; Platform Turizm Taşımacılık Gıda İnşaat Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) 'na uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca bu rapor hazırlanırken Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) standartlarında yer alan açıklama konularına atıfta bulunulmuş ve dikkate alınmıştır.

### Raporlama Dönemi, Para Birimi ve Kapsam

Rapor Platform Turizm ve bağlı ortaklıkları için hazırlanmıştır ve grubun Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS) 'na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, 2024 yılı raporlama dönemi, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 aralığını kapsamakta olup, sunum para birimi Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir. 31.03.2020 tarihi itibarıyla Yeşil Adamlar Filo Araç Kiralama A.Ş. (%100) ve 10.10.2024 tarihi itibarıyla Platform Turizm - SOS Havacılık Adi Ortaklığı (%75) işletmeleri bağlı ortaklıklardır. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

### TSRS Geçiş Hükümleri ve Kapsam

Platform Turizm 2024 yılı itibarıyla TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapmaktadır. Bu doğrultuda geçiş hükümlerinden yararlanılmıştır:

- ♦ **TSRS 1 E3** maddesi kapsamında karşılaştırmalı bilgiler sunulması zorunluluğundan muafiyet kullanılmıştır.
- ♦ **TSRS 1 E5** geçiş muafiyeti kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklama yapılmamış olup yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2) ilişkin açıklamalar yapılmıştır.
- ♦ **TSRS 1 E4** maddesi kapsamında finansal rapor yayınlandıktan sonra sürdürülebilirlik verileri hazırlanmış ve finansal tablolarla eşzamanlı duyurulmuştur.
- ♦ **TSRS 2** uyarınca, ilk raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmamıştır. Bu kapsamda yalnızca Kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonları açıklanmıştır.

### Açıklama

Platform Turizm 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda yalnızca iklim riskleri ve unsurlarına odaklanılmıştır. Bu raporda sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı finansal projeksiyon ve karşılaştırmalı analizlere yer verilmemiştir; ancak 2025 ve sonrasında yayımlanacak raporlarda sürdürülebilirlik (çevresel, sosyal, yönetim) boyutlarını içeren kapsamlı açıklamalara yer verilecektir.





## Şirket Hakkında

### Platform Turizm Hakkında

**Albayrak Grubu** bünyesinde hizmet sunan **Platform Turizm Taşımacılık Gıda İnşaat Temizlik Hizmetleri A.Ş.**, 2002 yılında personel taşımacılığı, filo kiralama, toplu taşımacılık, inşaat ve temizlik hizmetleri alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Kurulduğu günden bu yana hizmet yelpazesini genişleterek, yurt içinde ve yurt dışında birçok başarılı projeye imza atmış; güvenilir, etkin ve sürdürülebilir hizmet anlayışıyla ülke ekonomisine katkı sağlayan öncü hizmet şirketlerinden biri haline gelmiştir.

Platform Turizm, faaliyetlerini farklı sektörlerle ve müşteri ihtiyaçlarına hızla uyum sağlayabilecek şekilde yapılandırmıştır. Şirket, şehir içi ve şehirler arası otobüs işletmeciliği, motorlu araç alım-satımı, araç kiralama ve turizm organizasyonları alanlarında faaliyet göstermektedir. Kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, eğitim kurumları ve belediyelere yönelik olarak personel ve öğrenci taşıma hizmetleri sunmakta; aynı zamanda temizlik hizmetleri ile çöp toplama ve nakil hizmetleri alanında da çözüm ortağı olarak faaliyet göstermektedir.

Platform Turizm, tüm operasyonlarını ihale, sözleşme ve iş emri esaslarına dayalı bir yapıda yürüterek ilgili şartnameler doğrultusunda gerekli organizasyonları kurmakta, hizmet öncesi kapsamlı planlama süreçleriyle etkin, güvenli ve zamanında hizmet üretimini sağlamaktadır.

Müşteri memnuniyetini temel öncelik olarak benimseyen Platform, şikâyet ve geri bildirim mekanizmalarını sürekli geliştirerek hizmet kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Personel gelişimini destekleyen eğitim programlarıyla insan kaynağını güçlendirmekte; tüm hizmet süreçlerinde kalite, verimlilik ve süreklilik ilkesiyle hareket etmektedir.

Kalite yönetimi anlayışını kurumsal yapısının temel taşı olarak görülmekte, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarını uygulamakta ve bu kapsamda sürekli iyileştirmeyi taahhüt etmektedir.

Platform Turizm; liderlik vizyonu ve çalışan memnuniyeti, müşteri bağlılığı ve çevresel sorumluluk ilkeleri doğrultusunda, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek kaliteli ve sürdürülebilir hizmet üretimini kararlılıkla sürdürmektedir.

### Bağlı Ortaklıklar ve Yatırımlar

Platform Turizm Taşımacılık Gıda İnşaat Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyet alanlarını çeşitlendirmek ve uzun vadeli büyüme stratejilerini desteklemek amacıyla yurt içi ve yurt dışında çeşitli yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in bağlı ortaklıklarından biri olan **Yeşil Adamlar Filo Araç Kiralama A.Ş.**, iş makinesi kiralama



alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in bu bağlı ortaklıktaki payı %100 olup, 2.000.000 TL sermayesinin tamamı Platform Turizm'e aittir.

Bir diğer önemli bağlı ortaklık ise **Platform Turizm – SOS Havacılık Adi Ortaklığı**dır. Bu ortaklık, ambulans uçak kiralama hizmeti sağlamak amacıyla 10 Ekim 2024 tarihinde kurulmuştur. En az iki hasta taşıma kapasitesine sahip uçaklarla 3 yıl süresince toplam 4.000 saatlik hizmet verilmesi planlanmaktadır. Platform Turizm bu ortaklıkta pilot ortak olarak %75 paya sahiptir.

Şirket ayrıca 2012 yılında yurt dışı faaliyetlerine başlamış ve **Pakistan** şubesini kurmuştur. Aynı yıl **Lahore Transport Company (LTC)** ile imzalanan anlaşma kapsamında, belirlenen güzergâhlarda otobüslerin satın alınması, işletilmesi, sigortalanması, bakımı ve idaresi gibi faaliyetleri üstlenmiştir. Platform Turizm, bu yatırımlarıyla hizmet ağını genişletmekte, farklı sektörlerdeki varlığını güçlendirmekte ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini çeşitlendirmektedir.





## Ana Faaliyet Alanları

Platform Turizm, hizmet çeşitliliği ve operasyonel gücüyle kamu ve özel sektöre yönelik taşımacılık ve kiralama hizmetleri sunmaktadır. Şirket, ihaleler ve sözleşmeler aracılığıyla yürüttüğü faaliyetlerini, farklı coğrafyalarda genişleyen hizmet ağıyla sürdürmektedir.

Platform Turizm, geniş hizmet yelpazesıyla ağırlıklı olarak kamu sektörüne hizmet sunmakta olup, müşteri portföyünün yaklaşık %80'ini kamu kurumları, %20'sini ise özel sektör kuruluşları oluşturmaktadır. Şirketin faaliyetleri hasılat payı açısından değerlendirildiğinde, en yüksek geliri sağlayan faaliyet alanları sırasıyla; şoförlü ve şoförsüz araç kiralama hizmetleri, personel servis taşımacılığı faaliyetleri, düşün, gezi ve organizasyon hizmetleri ile şoför ve yardımcı personel temini hizmetleridir. Bu faaliyet yapısı, Platform Turizm'in taşıma, lojistik destek ve insan kaynağı temini konularındaki uzmanlığını yansıtmaktadır.

### Araç Kiralama ve İş Makinesi Kiralama Faaliyetleri

Şirket, sürücülü ve/veya sürücüsüz olmak üzere araç kiralama ve iş makinesi kiralama hizmeti vermektedir. Şirket, bu hizmetleri kurumlara gerçekleştirmekte, bireysel müşterilere direkt kiralama yapmamaktadır. Şirket, bu hizmeti kamu kurumlarının açtığı ihaleleri kazanarak veya özel sektör müşterileriyle yapılan sözleşmeler ile sağlamaktadır.

### Personel Servis Taşımacılığı Faaliyetleri

Şirket, İstanbul, Ankara, Sakarya, Çorlu ve Giresun illerinde olmak üzere; Marmara, İç Anadolu ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet göstererek, kamu ve özel sektör müşterilerine personeline ev-işyeri ve işyeri-ev güzergâhlarında taşımacılık hizmeti sunmaktadır.

### Öğrenci Servis Taşımacılığı Faaliyetleri

Öğrenci taşımacılığı, önce güvenlik unsurları gözetilerek yapılan, personel taşıma hizmetlerine göre çok daha detaylı, perakende yöntemlerinin de kullanıldığı, her velinin müşteri olarak tanımlandığı bir taşıma türüdür.

### Yurt Dışı Kent İçi Toplu Taşımacılık Faaliyetleri

Kent içi toplu taşıma, devlet yönetimi ve himayesinde kurgulanan, şartları belirlenen, aslen belediyeler yetkisinde, tüm dünyada var olan ulusal taşıma işlerini ifade etmektedir. Kent içi toplu taşımacılık hizmetleri Şirket'in temel yurt dışı gelir kaynağını oluşturmaktadır. Şirket, 2012 yılında yurt dışında Pakistan şubelerini kurarak yurt dışı faaliyetlerine başlamıştır.

### Kültürel ve Doğa Gezileri ve Kamp Organizasyonları

Tarih, kültür ve doğa temalı turlarla katılımcılara farklı coğrafyaları keşfetme olanağı sunulmaktadır. Doğa ile iç içe huzurlu etkinlikler için aile ve gruplara özel kamp organizasyonları düzenlenmektedir.



## Değer Zinciri

Platform Turizm'in değer zinciri; hizmet öncesi planlamadan saha operasyonlarına, kalite kontrol süreçlerinden müşteri geri bildirimlerine kadar uzanan entegre ve sistematik bir yapıya sahiptir. Şirket hem özel sektör kuruluşlarına hem de kamu kurumlarına yönelik olarak araç kiralama, personel ve öğrenci taşımacılığı, şehir içi toplu taşıma ve diğer destek hizmetlerini sunmaktadır.

Araç kiralama ve taşımacılık hizmetlerinde kullanılan araçlar, müşteri ihtiyaçlarına göre sözleşme veya ihale esaslı olarak temin edilmekte olup, tüm araçlar **kasko ve sigorta** ile güvence altına alınmakta ve sel/yağış gibi iklimsel risklere karşı ek sigorta teminatları sağlanmaktadır. Platform Turizm, araç kiralama, şoförlü araç kiralama ve personel taşımacılığı hizmetlerini hem özmal hem de kiralık araç filosu aracılığıyla sunmaktadır. Hizmet süreçlerinde **TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi** uygulanmakta; operasyonel mükemmellik ve sürekli iyileştirme hedeflenmektedir.

Değer zinciri içerisinde:

- ♦ **Tedarikçiler**, araç, yedek parça, temizlik ve bakım hizmetleri gibi kritik girdileri sağlamakta; bu iş birlikleri uzun vadeli kalite odaklı ilişkilerle yürütülmektedir.

- ♦ **Operasyonel süreçler**, araç temini, planlama, sürücü yönetimi, güzergâh optimizasyonu ve hizmet sunumuyla şekillenmektedir.
- ♦ **Kalite ve güvenlik kontrolleri**, araçlar ve hizmet süreçleri açısından düzenli olarak izlenmekte, riskleri azaltmak ve müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla sürekli iyileştirme döngüsüne tabi tutulmaktadır.
- ♦ **Hizmet sonrası aşamada** ise müşteri geri bildirimleri değerlendirilmekte, hizmet memnuniyetini artırmaya yönelik aksiyonlar planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Platform Turizm'in değer zinciri; mevzuat uyumu, hizmet kalitesi, güvenlik, verimlilik ve müşteri memnuniyeti temelleri üzerine kurulmuştur. Sürekli gelişim ve kalite odaklı yaklaşımıyla şirket, paydaşlarına yüksek değer üretmeyi hedeflemektedir.

Aşağıdaki tablo, grubun temel yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkilerini özetlemektedir

|                                               |                      | Açıklama                                                                                                  | Coğrafi Bölge       |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>↑</b><br><b>Yukarı Yönlü Değer Zinciri</b> | <br>Ana Tedarikçiler | Araç tedarikçileri (otomobil, otobüs, minibüs, iş makineleri)                                             | Türkiye             |
|                                               |                      | Yedek parça, bakım ekipmanı ve servis hizmetleri                                                          | Türkiye             |
|                                               |                      | Akaryakıt ve elektrik (karma filo kullanımı için)                                                         | Türkiye             |
|                                               |                      | Teknolojik ekipmanlar (araç takip sistemleri, ERP yazılımları)                                            | Türkiye             |
|                                               |                      | İş kıyafetleri ve güvenlik donanımları                                                                    | Türkiye             |
|                                               | <br>Taşımacılık      | Yurt içi ve yurt dışı araç lojistiği ve filo sevkiyatı                                                    | Türkiye ve Pakistan |
|                                               |                      | Şehir içi personel taşımacılığı için araçların merkezlere taşınması                                       | Türkiye             |
| <b>↓</b><br><b>Aşağı Yönlü Değer Zinciri</b>  | Dağıtıcılar          | Kendi filosu ve taşeron ile hizmet sağlıyor; bazı yurtdışı operasyonlar yerel iş ortaklarıyla yürütülüyor | Türkiye ve Pakistan |
|                                               | <br>Müşteriler       | Öğrenci ve personel taşımacılığı alanında özel ve kamu kurumları                                          | Türkiye             |
|                                               |                      | Filo kiralama hizmeti alan kamu ve özel sektör şirketleri                                                 | Türkiye             |
|                                               |                      | Gıda dağıtım hizmeti alan kamu kurumları                                                                  | Türkiye             |
|                                               |                      | Yurtdışı şehir içi taşımacılık hizmeti alan yabancı belediyeler                                           | Pakistan            |
|                                               |                      | İş makinesi kiralama hizmeti alan inşaat ve altyapı şirketleri                                            | Türkiye             |



Platform Turizm'in değer zinciri; tedarikten planlamaya, saha operasyonlarından müşteri geri bildirimlerine kadar çok paydaşlı ve saha temelli bir yapıya sahiptir. Bu yapı, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinden doğrudan etkilenme potansiyeli taşımaktadır. Fiziksel riskler bağlamında; artan sel, dolu, aşırı sıcaklık ve fırtına olayları operasyonel faaliyetleri etkileyebilmektedir. Bu durum, araç hasarlarının ve bakım-onarım sıklığının artmasına, güzergâh optimizasyonlarının yeniden gözden geçirilmesine ve operasyonel kesintilerin yaşanmasına yol açabilir. Ayrıca, yangın riski yüksek bölgelerdeki filo faaliyetleri için alternatif hizmet senaryoları gerekebilir. Bu etkiler, değer zincirinin hem operasyonel hem de finansal boyutlarında yük oluşturma potansiyeline sahiptir. Geçiş riskleri açısından ise, karbon emisyonlarının fiyatlandırılması, emisyon azaltım beklentileri, ihalelerde çevresel kriterlerin ağırlık kazanması gibi

faktörler, başta araç tedariki olmak üzere tüm değer zinciri bileşenlerinde dönüşüm ihtiyacını gündeme getirmektedir. Araç kiralama süreçlerinde karbon emisyonu düşük modellerin tercih edilmesi ve bakım süreçlerinde çevreye duyarlı yöntemlerin benimsenmesi gibi uygulamalar giderek önem kazanmaktadır.

Bununla birlikte, değer zinciri genelinde iklim odaklı stratejilerin benimsenmesi Platform Turizm açısından önemli fırsatlar da sunmaktadır. Düşük emisyonlu araç yatırımları, iklim risklerine dayanıklı saha yönetimi çözümleri ve sürdürülebilirlik temelli hizmet tasarımları, kamu ve özel sektör müşterileri nezdinde rekabet avantajı yaratabilir. Ayrıca, kalite yönetimi ve müşteri memnuniyeti yaklaşımı ile entegre edilen iklim uyum stratejileri, şirketin kurumsal itibarını ve uzun vadeli direncini güçlendirecektir.







## Raporlama Sınırları

### Organizasyonel Raporlama Sınırı

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan kuruluşlar, varlıklar ve faaliyetler Platform Turizm'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında yer alanlarla aynıdır. Rapor kapsamı, Platform Turizm ve tüm bağlı ortaklıklarını içermektedir. Şirketin bağlı ortaklıkları arasında Yeşil Adamlar Filo Kiralama A.Ş. ve Platform Turizm - Sos Havacılık Adi Ortaklığı bulunmaktadır. Raporlama döneminde grup yapısında aşağıdaki değişiklikler olmuştur:

10 Ekim 2024 tarihinde, SOS Havacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile 3 yıl süreli 4.000 saat kullanılacak en az 2 (iki) hasta taşıma kapasitesine sahip ambulans uçak kiralama hizmeti faaliyetini gerçekleştirmek üzere Platform Turizm - SOS Havacılık Adi Ortaklığı kurulmuştur. 2024 yılı içerisinde mevcut bir bağlı ortaklığın elden çıkarılması işlemi gerçekleşmemiştir.

### Sera Gazı Envanterine İlişkin Raporlama Sınırı

Platform Turizm, 01.01.2024-31.12.2024 dönemi sera gazı emisyon envanterini GHG Protocol Corporate Standard'a tam uyumlu olarak hazırlamış ve bu envanter, ISO 14064-3:2019 standardı çerçevesinde Yeditepe Bağımsız Denetim tarafından sınırlı güvence seviyesinde bağımsız olarak doğrulanmıştır. Platform Turizm, emisyon raporlamasında konsolidasyon sınırını operasyonel kontrol ilkesine göre belirlemektedir.

Şirketin operasyonel kontrol sahibi olduğu tüm tesis ve faaliyetlerin emisyonları şirket envanterine dahil edilir. Finansal raporlama açısından da ortak şirketler, şirket bünyesinde kontrol ilkesiyle konsolide edilir ve GHG envanterinin sınırı finansal konsolidasyon sınırıyla uyumludur. Operasyonel kontrol yaklaşımı yöntemi, şirketin doğrudan yönetebildiği emisyon kaynaklarına odaklanmasını sağladığı için seçilmiştir.

### Operasyonel Sınır

Platform Turizm'in operasyonel sınırı, Doğrudan (Kapsam 1) ve Enerji Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 1, şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan doğrudan salınan emisyonları içerir. Buna şirket araçlarının akaryakıt kullanımından kaynaklanan karbon emisyonları dahildir. Hesaplamalar, ilgili dönemde tüketilen dizel, benzin, doğal gaz gibi yakıt miktarlarının tespit edilerek bunların standart emisyon faktörleri ile çarpılması yoluyla yapılmaktadır. Kapsam 2 ise satın alınan elektrik enerjisinin kullanımından dolaylı olarak kaynaklanan emisyonları kapsar. Şirket merkezinde ve şubelerinde tüketilen elektriğe ait veriler toplanmakta, ulusal şebeke emisyon faktörleri uygulanarak elektrik tüketimine bağlı sera gazı emisyonu hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC'ler, SF<sub>6</sub>, PFC'ler ve NF<sub>3</sub> dahil Kyoto Protokolü kapsamındaki tüm sera gazları dikkate alınmıştır.



| Kapsam                     | Konum Bazlı (tCO <sub>2</sub> e) | Pazar Bazlı (tCO <sub>2</sub> e) |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Kapsam 1                   | 14.911                           | -                                |
| Kapsam 2                   | 363                              | -                                |
| <b>Toplam (Kapsam 1+2)</b> | <b>15.274</b>                    | <b>-</b>                         |

\*Raporlama döneminde pazar bazlı Kapsam 2 hesaplamasına ilişkin veri bulunmadığından yalnızca konum bazlı yöntem kullanılmıştır.

Tüm hesaplamalar şunlara dayalıdır:

- ♦ **Kapsam 1:** Yakıt tüketimleri (doğalgaz, motorin, benzin) ve proses emisyonları × IPCC 2021 brüt ısı değer (HHV) faktörleri.
- ♦ **Kapsam 2 (Konum Bazlı):** Türkiye ulusal ve Pakistan elektrik şebeke ortalama karbon yoğunluk faktörleri.

Raporda kullanılan tüm emisyon faktörleri yıl boyunca sabit kabul edilmiştir. Sayaç ve fatura verilerinin doğruluğu, iç denetim ve saha ekiplerimizce belgelendirilmiş; ölçüm sapmalarının kabul edilebilir sınırlar içinde olduğu onaylanmıştır. TSRS geçiş muafiyeti kapsamında Kapsam 3 emisyonları bu dönemde rapora dahil edilmemiş olup, süreçlerimizde veri toplama çalışmaları devam etmektedir.

Bu yaklaşım yönteminin seçilmesinin sebepleri aşağıda paylaşılmıştır:

- ♦ Karşılaştırılabilirlik & Denetlenebilirlik: GHG Protokolü'nün uluslararası arenada yaygın kullanımı,
- ♦ Veri Güvenilirliği: Sayaç/fatura kayıtları ve resmi emisyon faktörlerinin güncelliği.

**Operasyonel Sınırlar** aşağıda listelenmiştir:

### Platform Turizm Şubeleri

- ♦ **İstanbul Merkez Şube**  
Bayrampaşa Yenidoğan Mah. Kızılay Sk. No:39 Kat:1 ve 3
- ♦ **Çorlu Şubesi**  
Kazimiye Mah. Omurtak Cd. 112
- ♦ **Beyoğlu Şubesi**  
Kocatepe Mah. Abdülhak Hamit Cad. 70 D
- ♦ **Ankara Şubesi**  
Yukarı Öveçler Mah. Lizbon Cad. 12-3
- ♦ **Tekstilkent Şubesi**  
Oruçreis Mah. Barbaros Cad. 6 A
- ♦ **Şerifali/Ümraniye Şubesi**  
Şerifali Mah. Turgut Özal Blv. B Blok 154/12
- ♦ **Sakarya Şubesi**  
Arabacıalanı Mah. Mehmet Akif Ersoy Cad. 33 211
- ♦ **Lüleburgaz Şubesi**  
Zafer Mah. Aydın Kalaykoz Sk.Karanfılcı Apt. 6 A



- ✦ **Çerkezköy Şubesi**  
Gazi Osman Paşa Mah. Fevzi Paşa Cad.  
Sezginler İş Merkezi 4/2
- ✦ **Ataşehir Şubesi**  
Yenişehir Mah. Kızılıcak Sk. No:1 İç Kapı 2
- ✦ **Pakistan Şubesi**  
Office No. 03, 4th Floor Shaheen Complex  
Egerton Road - Lahore / Pakistan
- ✦ **Yeşil Adamlar Filo Araç Kiralama A.Ş.**  
(İstanbul Merkez Şube)
- ✦ **Platform Turizm – SOS Havacılık Adi Ortaklığı**  
(2024 yılına ilişkin henüz faaliyeti bulunmamaktadır.)

### Kapsam 3 Emisyonları ve Geçiş Muafiyeti

Kapsam 3 (Diğer Dolaylı) emisyonlar, değer zincirindeki dolaylı sera gazı etkilerini ifade etmektedir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2.C4 maddesinin tanıdığı geçiş muafiyeti uyarınca, cari raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri kamuya açık sürdürülebilirlik raporunda yer almayacaktır. Platform Turizm, Kapsam 3 emisyonlarını hesaplamaya ilişkin veri izleme çalışmalarını sürdürmekte olup, veri kalitesini ve kapsamını geliştirmeye odaklanmaktadır. Geçiş muafiyeti süresince elde edilecek iyileştirmeler neticesinde, Kapsam 3 emisyonları ilerleyen dönem raporlarında TSRS gerekliliklerine tam uyumlu şekilde açıklanacaktır.

## Finansal Ölçüm Belirsizlikleri

Platform Turizm'in iklimle bağlantılı risklerinin finansal etkilerine yönelik değerlendirmeler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) kapsamında tanımlanan şeffaflık, gerçeğe uygunluk ve karar alma süreçlerine entegre edilebilirlik ilkeleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Ancak mevcut düzenleyici çerçevenin ve piyasa koşullarının kesinleşmemiş olması nedeniyle, yapılan hesaplamalar yüksek ölçüm belirsizliği içermektedir. Rapor kapsamında yer alan birçok bilgi, geleceğe yönelik tahmin ve senaryo analizlerine dayandığı için belirli ölçüde karar ve ölçüm belirsizliği içermektedir. Risk ve fırsatlara ilişkin potansiyel finansal etkiler, raporun "Strateji" bölümünde "düşük", "orta" veya "yüksek" aralıklarında nitel olarak ifade edilmiştir. Bu sınıflandırmalar, en güncel veriler ve varsayımlarla oluşturulmuştur, ancak makroekonomik gelişmeler, düzenleyici belirsizlikler, iklim değişikliği bağlantılı aşırı hava olaylarının gerçekleşme zamanı, sıklığı ve yoğunluğu gibi dış faktörler nedeniyle bu etkilerin gerçekleşme düzeyi, zamanlaması ve finansal büyüklüğü kesinlik taşımamaktadır.

### Emisyon Regülasyonlarına Uyum Kaynaklı Maliyet Artışı:

Türkiye'nin 2029'da devreye almayı planladığı Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS), Platform Turizm'in geniş araç filosundan kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları üzerinde doğrudan finansal baskı yaratma potansiyeline sahiptir. Karbon fiyatlandırmasına yönelik projeksiyonlarda, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) STEPS, APS ve NZE senaryoları esas



alınmıştır. Ancak ETS'nin kapsamı, ücretsiz tahsis oranları, tahsis metodolojisi ve Türkiye'de karbon piyasası altyapısının gelişim süreci netleşmediğinden, hesaplamalar senaryo bazlıdır ve önemli belirsizlikler taşımaktadır.

### **İklim Odaklı Tedarik Zinciri Beklentilerine Uyum:**

Kurumsal müşteriler ve kamu ihalelerinden kaynaklanan iklim odaklı raporlama ve karbon azaltım talepleri, Platform Turizm'in sözleşme ve maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturabilir. Ancak bu taleplerin kapsamı, zamanlaması ve sektörel standartların netleşmemesi nedeniyle ölçümler yalnızca nitel değerlendirmeler düzeyindedir.

### **Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Sigorta Primlerinde Artış:**

Artan sel, dolu ve fırtına gibi aşırı hava olaylarının, araç filosu ve taşımacılık operasyonları için sigorta primlerini yükseltmesi beklenmektedir. Ancak sigorta sektörünün fiyatlandırma metodolojileri, devlet destek mekanizmaları ve bölgesel risk katsayılarındaki belirsizlikler nedeniyle, finansal etkiler kesin olarak ölçülememekte; yalnızca sektörel trendler ve NGSF iklim senaryoları üzerinden değerlendirme yapılabilmektedir.

### **Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Bakım-Onarım Maliyetlerinin Artması:**

Aşırı hava koşulları nedeniyle araç filosunda bakım-onarım maliyetlerinde artış öngörülmektedir. Ancak bu artışın boyutu, olayların sıklığı ve şiddetine, ayrıca yedek parça ve işçilik maliyetlerindeki dalgalanmalara bağlı olduğundan, ölçümler belirsizlik içermektedir.

Platform Turizm, bu kapsamda ölçüm belirsizliği içeren alanlarda yatırımcıyı ve diğer paydaşları doğru bilgilendirebilmek amacıyla şeffaflık ilkesine bağlı olarak nitel açıklamalara ağırlık vermiştir. Önümüzdeki dönemlerde veri kalitesinin ve izlenebilirliğin artırılması, iklim projeksiyonlarının ve piyasa mekanizmalarının netleşmesi, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe girmesi ve Kapsam 3 düzeyinde karbon ayak izi hesaplamalarının tamamlanmasıyla birlikte, nicel analizlerin daha güçlü biçimde nicel analizlerle desteklenerek raporlanması hedeflenmektedir.



## Yönetişim

- ◆ Yönetim Kurulu Gözetimi
- ◆ Yönetim Organlarının Rol ve Sorumlulukları
- ◆ Yönetim Kadrosu Yetkinliği
- ◆ İç Kontrol Mekanizması
- ◆ Performans Kriterlerinin Ücretlendirme Politikasına Entegrasyonu

## Yönetişim

### Yönetim Kurulu Gözetimi

Platform Turizm, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin yönetim yapısını geliştirme sürecindedir. Bu kapsamda ilgili risk ve fırsatların kurumsal karar süreçlerine entegre edilmesine yönelik adımlar atılmakta, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme,

hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve organlar aracılığıyla gözetim sağlanmaktadır.

Platform Turizm'in, risk yönetimi çerçevesinin oluşturulması, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve gözetiminden genel olarak **Yönetim Kurulu** sorumludur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğin kurumsal stratejiyle bütünleşmesini sağlamak ve gerekli kaynakların tahsisini onaylamaktadır.

### Yönetim Kurulu

| Adı-Soyadı              | Görevi/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı | Görev Süresi            | İcrada Görevli Olup Olmadığı |
|-------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| Faruk ALBAYRAK          | Yönetim Kurulu Başkanı/Bağımsız Üye Değil          | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli               |
| Ahmet Aras ALBAYRAK     | Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye Değil           | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli               |
| Mesut Muhammet ALBAYRAK | Yönetim Kurulu Üyesi/Bağımsız Üye Değil            | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli               |
| Süleyman ÇAKIR          | Yönetim Kurulu Üyesi/Bağımsız Üye Değil            | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli Değil         |
| Recep ÇELEBİOĞLU        | Yönetim Kurulu Üyesi/Bağımsız Üye                  | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli Değil         |
| Salih KÖROĞLU           | Yönetim Kurulu Üyesi/Bağımsız Üye                  | 04/09/2023-Devam Ediyor | İcrada Görevli Değil         |



## Komiteler

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, iklimle ilgili risk ve fırsatların takibi ve değerlendirilmesi sürecini kısmen yürütmektedir. Komitenin tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, böylece iklim risk ve fırsatlarına ilişkin konular doğrudan kurul gündemine taşınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin şirketin genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu henüz tamamlanmamış olup, bu alanda geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin dolaylı katkı sunan üç komite görev yapmıştır:

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

- ♦ **Başkan:** Recep ÇELEBİOĞLU (Bağımsız)
- ♦ **Üye:** Süleyman ÇAKIR
- ♦ **Bağımsız Üye Oranı:** %50
- ♦ **İcrada Görevli Olmayan Üye Oranı:** %100
- ♦ **Toplantı Sayısı (Fiziki):** 6
- ♦ **Yönetim Kurulu'na Sunulan Rapor Sayısı:** 6

Bu komite, stratejik, operasyonel ve finansal risklerin erken tespitine ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütür. Kurumsal risk yönetimi sistemi içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi açısından en etkin yapı konumundadır.

## Denetimden Sorumlu Komite

- ♦ **Başkan:** Salih KÖROĞLU (Bağımsız)
- ♦ **Üye:** Recep ÇELEBİOĞLU (Bağımsız)
- ♦ **Bağımsız Üye Oranı:** %100
- ♦ **İcrada Görevli Olmayan Üye Oranı:** %100
- ♦ **Toplantı Sayısı (Fiziki):** 4
- ♦ **Yönetim Kurulu'na Sunulan Rapor Sayısı:** 4

Finansal raporlama, bağımsız denetim süreçleri ve iç kontrol sistemlerinin işleyişi bu komitenin denetimindedir. Sürdürülebilirlik raporlamasında yer alacak finansal bilgilerin şeffaflığı ve güvenilirliği bu yapı tarafından desteklenmektedir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

- ♦ **Başkan:** Salih KÖROĞLU (Bağımsız)
- ♦ **Üyeler:** Ahmet Aras ALBAYRAK, Servet BİLGE (Dışardan)
- ♦ **Bağımsız Üye Oranı:** %33
- ♦ **İcrada Görevli Olmayan Üye Oranı:** %67
- ♦ **Toplantı Sayısı (Fiziki):** 2
- ♦ **Yönetim Kurulu'na Sunulan Rapor Sayısı:** 2

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum, yönetim yapısının şeffaflığı ve paydaş ilişkileri bu komitenin sorumluluğundadır. Paydaş beklentilerinin sürdürülebilirlik stratejilerine entegrasyonuna katkı sağlar. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret



Komitesi kurulmasına gerek duyulmaması nedeniyle, bu komitelere ilişkin görev ve sorumlulukların yerine getirilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, ilgili işlevleri yürütmek üzere yetkilendirilmiştir.

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Platform Turizm'in Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularıyla ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu alanlarda etkin yönetişimin sağlanması konusunda nihai sorumluluğa sahiptir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli stratejileriyle uyumlu olmasını gözetmekte, gerekli kaynakların tahsisini onaylamakta ve üst yönetimden düzenli raporlamayla bilgi almaktadır.

2024 yılı itibarıyla, şirket bünyesinde henüz bağımsız bir **Sürdürülebilirlik Komitesi** bulunmamaktadır. Ancak **2025 yılı itibarıyla komitenin kurulmasına karar verilmiş**, komite üyeleri belirlenmiş ve görev tanımları oluşturulmuştur. 2025 yılı içerisinde faaliyete geçerek, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetim düzeyinde sistematik bir biçimde ele alması hedeflenmektedir. Komite başkanlığını yönetim kurulu üyemiz üstlenecek olup, bu sayede sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konusu yönetim seviyesinde gözetilecektir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini ve hedeflerini kurumsal düzeyde çerçeveleyen **Sürdürülebilirlik Politikası** da 2025 yılı içinde yürürlüğe girecektir.

### Yönetim Organlarının Rol ve Sorumlulukları

Platform Turizm organizasyonel yapısında Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CSO) pozisyonu veya yapılandırılmış bir sürdürülebilirlik birimi henüz

bulunmamaktadır. **Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçleri, üst yönetim sorumluluğunda ilgili departmanlar arasında paylaşılmakta; faaliyetler operasyonel birimlerin katkılarıyla yürütülmektedir.**

Sürdürülebilirlik Komitesinin faaliyete geçmesiyle birlikte, bu yapının komiteye teknik ve stratejik destek sağlaması ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin periyodik takibi konusunda yönetsel sorumluluğu paylaşması planlanmaktadır. Üst yönetim; sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi, yıllık hedef ve göstergelerin oluşturulması, uygulamaların izlenmesi ve raporlanması gibi alanlarda sürdürülebilirlik komitesiyle eşgüdümlü çalışacaktır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi ("KRY") yaklaşımı kapsamında etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasında rol üstlenmektedir. Şirketin varlığını, gelişimini ve devamlılığını tehdit edebilecek risklerin erken teşhisi, bu risklere yönelik önlemlerin alınması ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütür. Komite, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir; Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikalarını ve uygulama esaslarını belirler, uygulanmasını ve takibini sağlar. Risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçimi, uygulanması ve onay süreçlerine katılır, bu modelleri düzenli olarak değerlendirir ve senaryo analizleriyle gerekli güncellemeleri yapar. Risk izleme işlevinin etkinliği için ilgili birimlerden bilgi ve rapor talep edebilir; ayrıca





finansal tablolar ve yıllık faaliyet raporlarında yer alan risk açıklamalarını inceler.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**, yönetim kalitesini artırmak, kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini değerlendirme, uyumsuzluk durumlarının gerekçelerini ve olası çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmak, iyi yönetim uygulamalarının yaygınlaştırılmasını sağlamak ve şeffaflık ilkesini güçlendirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Ayrıca, henüz uygulamaya alınmamış iyi yönetim uygulamalarının Şirketin ve iştiraklerinin yapısına uygun biçimde hayata geçirilmesi amacıyla öneriler geliştirmektedir.

Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin şirket genelinde anlaşılması ve benimsenmesi amacıyla iç düzenleme ve uygulamalara yönelik çalışmalar yürütmekte; bu kapsamda hazırlanan öneri ve değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Komite aynı zamanda, sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket içi düzenlemelere entegrasyonu ve bu alandaki gelişmelerin izlenmesi açısından da destekleyici rol oynamaktadır.

**Denetimden Sorumlu Komite**, iç kontrol ve denetim sistemlerinin işlerliğini izleyerek, bilgi güvenliği, uyum ve etik uygulamalarının sürdürülebilirlik boyutuyla tutarlılığını gözetmektedir. İç denetim faaliyetleri kapsamında sürdürülebilirlik riskleriyle ilişkili bulgular da değerlendirilmektedir.

### Yönetim Kadrosu Yetkinliği

Yönetim Kurulu üyeleri, sektör deneyimlerine dayanarak sürdürülebilirlik konularını gündeme almakta ve olağan toplantılar kapsamında değerlendirmelerde bulunmaktadır.

Ancak bu alanda henüz yapılandırılmış bir yazılı onay mekanizması veya resmî karar süreçleri tanımlanmamıştır.

Platform Turizm'in Yönetim Kurulu üyeleri, farklı sektörlerde uzun yıllara dayanan deneyimleri ve yürüttükleri çok yönlü yöneticilik görevleriyle, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleme ve yönlendirme kapasitesine sahiptir. Yönetim kurulunda yer alan üyeler; taşımacılık, atık yönetimi, enerji, liman işletmeciliği, inşaat, medya, gıda, sanayi ve finans gibi alanlarda yerel ve uluslararası düzeyde faaliyet göstermiştir. Kurulun iki bağımsız üyesi kamu yönetimi, iç denetim, sosyal güvenlik alanlarında üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık verecek bilgi, deneyim ve becerilerin geliştirilmesine yönelik olarak, 2025 yılında kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte yönetim kadrosunun bu alandaki kapasitesinin artırılması ve sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerinin kurumsallaştırılması hedeflenmektedir.

### İç Kontrol Mekanizması

Platform Turizm, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik iç kontrol yapısını kurumsallaştırmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi yapısı içerisinde çevresel ve iklim risklerinin sistematik takibine yönelik kontroller henüz tam anlamıyla tanımlanmamış olmakla birlikte, bu alanlarda izleme ve değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İklim değişikliğinin operasyonlar, stratejik planlama ve yatırım kararları üzerindeki etkilerinin dikkate alınmasına yönelik analiz ve bütünlük risk yönetimi yaklaşımları geliştirilmektedir. Aynı zamanda düşük karbon ekonomisine geçişin sunduğu



fırsatların değerlendirilmesi amacıyla uzun vadeli stratejik planlamalara entegre yaklaşımlar benimsenmektedir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin de dahil olduğu risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için temel bir yönetim mekanizması sağlamaktadır. Komite, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak olası tehdit ve fırsatların zamanında ele alınmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, şirketin risk yönetim politikalarının oluşturulması ve uygulanmasının gözetiminden sorumlu olup, stratejik düzeyde iklimle ilgili yönetişimin ana aktörüdür.

Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir. Bu kapsamda yürütülen denetim faaliyetleri, sürdürülebilirlik performansının şeffaf ve bütüncül biçimde izlenmesini desteklemektedir.

Operasyonel riskler, özellikle taşeronluk faaliyetlerinin zaman, kalite ve güvenlik gibi kritik standartlara bağlı doğasından ötürü özel bir öneme sahiptir. Bu riskler, süreç tabanlı denetim ve izleme sistemleri aracılığıyla yönetilmektedir.

Şirketin sahip olduğu **ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi**, **ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi**, **ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi** sertifikaları, iç kontrol sistemlerinin kalite ve güvenlik standartlarına uygunluğunu belgelemektedir. Bu sertifikalar; sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada iç kontrol süreçlerinin etkili bir temel üzerine kurulduğunu göstermektedir.

Platform Turizm, sürdürülebilirlik yönetişimini kurumsallaştırmak ve iç kontrol mekanizmalarının bu çerçevede güçlendirilmesini

sağlamak amacıyla ilgili tüm sistemleri gözden geçirerek geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.

### **Performans Kriterlerinin Ücretlendirme Politikasına Entegrasyonu**

Platform Turizm'de yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılacak ücret ödemeleri, genel kurulun takdirine bağlı olarak belirlenmektedir. Ücretlendirme uygulamaları, şirketin mali durumu ve performans sonuçları doğrultusunda şekillenmekte olup, kısa vadeli kâr veya gelir odaklı ödüllendirmelerden kaçınılmakta, daha çok operasyonel ve finansal hedeflere katkı ile iş süreçlerine uyum gibi kriterler esas alınmaktadır. Ücretlendirme süreçleri, Ücret Komitesi tarafından yürütülmekte; performansla dayalı ücret önerileri hazırlanarak yönetim kuruluna sunulmakta ve genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Politikanın etkinliği her yıl risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilerek raporlanmakta, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ise performans bazlı prim ya da hisse opsiyonu verilmemektedir. Ücretlendirme uygulamalarına ilişkin genel bilgiler şirketin faaliyet raporlarında ve Ücretlendirme Politikası kapsamında kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Platform Turizm'in Sürdürülebilirlik performansının kurumsal hedeflerle entegrasyonu ve performans değerlendirme sistemleriyle ilişkilendirilmesi henüz gerçekleştirilmemiştir. Bu kapsamda, şirketimizde sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin yönetim organlarının performans sistemine dahil edilmesi amacıyla gerekli çalışmalara başlanması planlanmaktadır.

## Strateji

- ◆ İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- ◆ İş Modeli ve Değer Zinciri
- ◆ Strateji ve Karar Alma
- ◆ Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı
- ◆ İklim Dirençliliği

## Strateji

### İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Aşağıdaki tablolar, Platform Turizm'in 2024 yılında tespit edilen iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarını sunmaktadır. Zaman ufukları, iklim stratejisi için özel olarak tanımlanmıştır.

Zaman ufukları ve olası finansal etkiler aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

| Zaman Ufku  |          |
|-------------|----------|
| Kısa Vadeli | 0-6 yıl  |
| Orta Vadeli | 6-10 yıl |
| Uzun Vadeli | 10+ yıl  |

| Derece | Finansal Etki                      | Aralık (TL)                    |
|--------|------------------------------------|--------------------------------|
| Düşük  | Hasılatın %1,22'ine kadar          | 0 - 50.000.000 TL              |
| Orta   | Hasılatın %1,22 - %2,43 arası      | 50.000.000 TL - 100.000.000 TL |
| Yüksek | Hasılatın %2,43'sini aşan durumlar | 100.000.000 TL ve üzeri        |

-Platform Turizm'in 2024 yılına ait bağımsız denetimden geçmiş ve enflasyon muhasebesi uygulanmış hasılat (ciro) tutarı **4.099.578.817 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, finansal etki büyüklükleri yukarıdaki şekilde sınıflandırılmıştır; Bu eşiklendirme, Platform Turizm'in faaliyet ölçeğine uygun olarak net satış tutarı üzerinden yapılmış olup, **TSRS 2** iklimle ilgili açıklamalar standardı ile **BDS 320** kapsamında önemli finansal etkilerin nitelikli ve ölçülebilir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Belirlenen eşikler, **TSRS 1 Madde 81 ve 1.B58** hükümleri doğrultusunda, Platform Turizm'in büyüklüğüne ve finansal performansına özgü olarak tanımlanmıştır.



## İklimle İlgili Riskler

| İklim Riski  | Risk Alanı                              | Risk Türü                   | Zaman Ufku | Potansiyel Finansal Etki | Olasılık Skoru (1-5) | Riskin Yönetimi                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Emisyon Regülasyonlarına Uyum Kaynaklı Maliyet Artışı                                         | Operasyonel, Enerji ve Emisyon Yönetimi | Geçiş (Regülasyon/Politika) | Kısa       | Düşük                    | 2                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Karbon emisyon verileri izleme çalışmaları</li><li>Kapsam 1 emisyonu azaltım hedefi</li></ul>                                                                   |
|                                                                                               |                                         |                             | Orta       | Orta                     | 3                    |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                               |                                         |                             | Uzun       | Orta                     | 3                    |                                                                                                                                                                                                       |
| İklim Odaklı Tedarik Zinciri Beklentilerine Uyum                                              | Tedarik Zinciri                         | Geçiş (Regülasyon/Politika) | Kısa       | Düşük                    | 3                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Sürdürülebilirlik Politikası yayımlanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması</li><li>Elektrikli ve hibrit araçların filoya dahil edilmesi hedefi</li></ul> |
|                                                                                               |                                         |                             | Orta       | Düşük                    | 4                    |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                               |                                         |                             | Uzun       | Orta                     | 4                    |                                                                                                                                                                                                       |
| Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Sigorta Primlerinde Artış                                        | Operasyonel, Filo Yönetimi              | Geçiş-Fiziksel              | Kısa       | Düşük                    | 3                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Bakım-onarım süreçlerini güçlendirme ve filo dayanıklılığını artırma konusunda analiz çalışmaları</li></ul>                                                     |
|                                                                                               |                                         |                             | Orta       | Orta                     | 4                    |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                               |                                         |                             | Uzun       | Orta                     | 5                    |                                                                                                                                                                                                       |
| Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Bakım-Onarım Maliyetlerinin Artması                              | Operasyonel, Filo Yönetimi              | Fiziksel (Akut, Kronik)     | Kısa       | Orta                     | 3                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Bakım-onarım çalışmalarının optimize edilmesi konusunda ön analizler</li></ul>                                                                                  |
|                                                                                               |                                         |                             | Orta       | Orta                     | 4                    |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                               |                                         |                             | Uzun       | Orta                     | 5                    |                                                                                                                                                                                                       |

## İklimle İlgili Fırsatlar

| İklim Fırsatı             | Fırsat Alanı                                   | Fırsat Türü                | Zaman Ufku | Olasılık Skoru (1-5) |
|---------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|------------|----------------------|
| Elektrikli Araçlara Geçiş | Operasyonel Verimlilik, Rekabet Gücü, ESG Uyum | Geçiş-Pazar, Düşük Emisyon | Kısa       | 3                    |
|                           |                                                |                            | Orta       | 4                    |
|                           |                                                |                            | Uzun       | 5                    |

## İş Modeli ve Değer Zinciri

Platform Turizm, yurt içinde personel, yolcu ve öğrenci taşımacılığı, araç ve iş makinesi kiralama ile sürücülü araç kiralama hizmetleri; yurt dışında ise toplu taşıma faaliyetleri yürüten, hizmet odaklı bir iş modeline sahiptir. Bu kapsamda oluşturulan değer zinciri, yüksek hareketlilik, lojistik planlama, filo yönetimi, insan kaynağı temini ve kamu odaklı hizmet süreçlerinden oluşmaktadır. **Mevcut iş modeli**, sözleşmeye dayalı uzun vadeli hizmet yapısıyla **kısmen dayanıklılık** sunmakta ve iklim değişikliği bağlamında hem riskler hem de fırsatlar barındırmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı olarak artan düzenlemeler ve fiziksel etkiler, özellikle fosil yakıt tüketimine dayalı ulaşım faaliyetleri nedeniyle Platform Turizm'in iş modelini doğrudan etkilemektedir. **Karbon fiyatlandırma düzenlemeleri** ve **emisyon raporlama yükümlülükleri**, şirketin sahip olduğu

araç filosu nedeniyle Kapsam 1 sera gazı emisyonları, iş modelinin temel bir unsuru haline gelmektedir. Kendi mülkiyetindeki araçların tükettiği akaryakıt doğrudan Kapsam 1 emisyonu oluşturmakta olup, olası karbon vergisi veya akaryakıt bazlı emisyon fiyatlandırması uygulamaları, şirketin faaliyet maliyetlerinde doğrudan artışa yol açacaktır. Bu bağlamda şirket, 2024 yılı Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını ilk kez hesaplayarak veri izleme ve şeffaflık altyapısını kurmuştur. Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama çalışmalarını sürdürmektedir.

Ayrıca, Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ETS gibi küresel karbon uyum politikaları kapsamında, **ihalelerde ve kurumsal müşteriler nezdinde iklim stratejisi ve karbon azaltım performansı** giderek daha fazla sorgulanmaktadır. Özellikle SKDM



kapsamına giren kuruluşlar, hizmet sağlayıcılarından karbon verisi, azaltım planları ve şeffaf raporlama talep etmeye başlamıştır. Bu durum, Platform Turizm'in iş modelini hem yukarıdan gelen yasal baskılarla hem de aşağıdan gelen müşteri talepleriyle karbon uyumlu şekilde dönüştürmeyi gerekli kılmaktadır.

Operasyonel süreçlerde ise **aşırı hava olayları**, güzergâh planlamasında kesintilere, bakım-onarım maliyetlerinde artışa ve hizmet kalitesinde dalgalanmalara yol açabilecek riskler taşımaktadır. Bu risklere karşı, bakım periyotlarının gözden geçirilmesi, güzergahların hava koşullarına göre yenilenmesi ve dijital izleme sistemlerinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmelidir. Ayrıca, artan fiziksel riskler ve iklim kaynaklı hasarlar nedeniyle **sigorta primlerinde ve kasko maliyetlerinde artış**, şirketin mali yapısı üzerinde baskı oluşturabilecek potansiyel etkilerdendir.

Platform Turizm, bu çok yönlü iklim etkilerini göz önünde bulundurarak, iş modelini iklim dirençli hale getirmek amacıyla uzun vadeli bir dönüşüm sürecini planlamaktadır. Bu doğrultuda, filusunda elektrikli ve hibrit araç grubu oluşturmak üzere fizibilite ve planlama çalışmaları başlatacak olup, %10 oranında Kapsam 1 emisyon azaltımı hedefi

benimsenmiştir. Bu dönüşüm, sadece iklim risklerinin azaltılması değil, aynı zamanda yeni pazarlara uyum ve rekabet avantajı sağlanması bakımından da stratejik bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

**Elektrikli araçlara geçiş**, aynı zamanda teşvik ve politika ortamındaki gelişmelerle de desteklenmektedir. Ulusal düzeyde doğrudan satın alma teşvikleri henüz mevcut olmasa da TOGG gibi yerli üreticiler için uygun finansman paketleri, elektrikli araçlara yönelik Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Motorlu Taşıtlar Vergisi (MTV) avantajları, Platform Turizm gibi filo odaklı işletmeler için uygun fırsatlar sunmaktadır. Bu bağlamda, şirketin elektrikli araç dönüşümünü uzun vadeli stratejik planına entegre etmesi, değer zinciri boyunca karbon ayak izini azaltacak ve müşteri portföyündeki kamu kurumlarının çevresel kriterlerine daha yüksek uyum sağlayacaktır.

Platform Turizm, iklim değişikliğine karşı dayanıklı, sürdürülebilir ve esnek bir iş modeli oluşturmak adına hem riskleri hem de fırsatları stratejik karar alma süreçlerine dahil ederek, operasyonel süreçlerini, teknoloji altyapısını ve filo yapısını bu doğrultuda dönüştürmeyi hedeflemektedir.

## Strateji ve Karar Alma

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, Platform Turizm'in uzun vadeli stratejik yönelimlerini ve operasyonel karar alma süreçlerini doğrudan etkilemektedir. Ulusal ve uluslararası düzeyde giderek sıkılaştan karbon regülasyonları, şirketlerin satın alma ve tedarik politikalarına çevresel kriterler entegre etmeleri ile birleştiğinde, Platform Turizm açısından mevcut iş yapış biçimlerinin gözden geçirilmesini ve iklim dirençli bir yapıya geçilmesi öncelikli hale gelmiştir.

**Emisyon regülasyonlarına uyum**, şirketin taşımacılık ve araç kiralama faaliyetlerinde doğrudan bağlantılı olduğu yakıt tüketimine dayalı karbon salımı nedeniyle stratejik öncelik haline gelmiştir. 2024 itibarıyla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını ilk kez hesaplayan Platform Turizm, emisyon azaltımı hedeflerini karar alma mekanizmalarına entegre etmeye başlamıştır. Uzun vadeli hedefler doğrultusunda, karbon regülasyonlarına uyum sağlayacak şekilde filo dönüşüm planları, rota optimizasyonu ve izleme altyapısı stratejik gündemine alınmıştır.

**İklim odaklı tedarik zinciri beklentilerine uyum**, kamu ve özel sektör müşteri portföyü nedeniyle yüksek öncelik taşımaktadır. İhalelerde çevresel performansa ilişkin kriterlerin artması, özellikle karbon ayak izi, emisyon azaltım hedefleri ve şeffaf raporlama uygulamalarına yönelik beklentileri beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda, şirketin sürdürülebilirlik politikasını yayımlayacak olması, raporlama altyapısını kurması ve 2025 itibarıyla faaliyete başlayacak

Sürdürülebilirlik Komitesi yapısı, iklim risklerini stratejik ölçekte değerlendirme kararlılığını ortaya koymaktadır.

**Aşırı hava olayları kaynaklı sigorta primlerinde artış riski**, iklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarının artışıyla birlikte araç filosunu ve operasyonel sürekliliği tehdit eden önemli bir stratejik etkidir. Özellikle sel, dolu ve fırtına gibi olayların artması, araç hasar sayılarında yükselişe yol açmakta; bu durum küresel reasürans prim artışlarıyla birleşerek sigorta maliyetlerini yükseltmektedir. Küresel trendlere paralel olarak Türkiye'de de araç kasko ve kapsam sigortalarında önümüzdeki 1-2 yıl içinde %15-25 oranında artış beklenmektedir. Bazı yüksek riskli bölgelerde bu artış oranının %40-50'ye kadar çıkabileceği öngörülmektedir. Platform Turizm, bu riskleri göz önünde bulundurarak bakım-onarım süreçlerini güçlendirme ve filo dayanıklılığını artırma yönünde hedeflerini stratejik olarak karar alma süreçlerine dahil etmeyi değerlendirecektir.

Platform Turizm, **artan aşırı hava olayları nedeniyle bakım-onarım maliyetlerinde yaşanabilecek yükseliş riskini** dikkate alarak stratejik karar alma süreçlerinde iklim kaynaklı operasyonel kırılganlıkları değerlendirmektedir. Tüm araç filosu sigorta kapsamında güvence altına alınmakta ve yılda en az bir kez periyodik bakım uygulanmaktadır. Buna ek olarak, araçların maruz kalabileceği sel, dolu ve aşırı sıcaklık gibi olaylara karşı alınacak önlemleri ve çözümleri değerlendirerek

karar alma süreçlerine dahil etmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, operasyonel sürekliliğin korunması ve maliyet dalgalanmalarının minimize edilmesi açısından önem arz etmektedir.

**Elektrikli Araçlara Geçiş**, Platform Turizm tarafından sadece bir çevresel zorunluluk değil, aynı zamanda bir stratejik

fırsat olarak değerlendirilmektedir. Platform Turizm, bu gelişmeleri dikkate alarak filosunda elektrikli ve hibrit araç grubu oluşturmak üzere planlama çalışmalarına başlayacak ve bu adımı uzun vadeli stratejik dönüşümün parçası haline getirecektir. Bu dönüşüm ile regülasyonlara uyum sağlanacak olup çevresel performans iyileştirilerek kamu ihalelerinde rekabet avantajı artırılacaktır.

## Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Platform Turizm'in finansal yapısını etkileme potansiyeli barındırmaktadır. Bu etkilerin anlaşılması, şirketin finansal dayanıklılığının artırılması, stratejik yatırım kararlarının daha gerçekçi temellere oturtulması ve dış paydaş güveninin güçlendirilmesi açısından kritik önemdedir.

**Emisyon Düzenlemelerine Uyum Yükümlülüğü** kapsamında, Platform Turizm'in faaliyetlerinin merkezinde yer alan geniş araç filosu, önemli miktarda Kapsam 1 emisyon üretmektedir. Ulusal ve uluslararası ölçekte karbon fiyatlandırma mekanizmalarının (örneğin ETS, CBAM, SKDM) yaygınlaşması ve bu sistemlerdeki fiyat artış trendi, doğrudan yakıt maliyetleri üzerinden operasyonel giderleri etkilemektedir. **IEA (International Energy Agency)** tarafından geliştirilen küresel enerji ve iklim senaryolarına göre 2030 yılına kadar 90-140 USD/tCO<sub>2</sub> düzeyine ulaşması öngörülmektedir.

İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik regülasyonlar ve artan sürdürülebilirlik beklentileri, **kurumsal müşterilerin tedarik**

**zincirlerini** daha düşük emisyonlu yapılarla uyumlu hale getirmesine öncülük etmektedir. Kamu ihaleleri ve büyük ölçekli kurumsal müşteriler, düşük karbon ayak izine sahip hizmet sağlayıcılarını tercih etmektedir. Platform Turizm'in sürdürülebilirlik performansına dair kapsamlı veri sunamaması, gelecekte müşteri kaybı, teklif dışı bırakılma ya da düşük değerlendirme puanları gibi sonuçlar doğurabilir. Bu durum, orta vadede gelir kaybı ve finansal performans üzerinde aşağı yönlü baskı yaratabilir.

**Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti, araç sigortası maliyeti** üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. 2024 yılı itibarıyla Platform Turizm'in toplam taşıt sigorta gideri 113,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası araştırma ve senaryolar, sigorta primlerinin iklim temelli hasarlar nedeniyle 2030'a kadar yıllık %10-15 artış göstereceğini, bu eğilimin 2050'ye kadar kademeli olarak süreceğini ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, araç sigorta maliyetinde artış öngörülmektedir. Bu kapsamda alternatif sigorta çözümleri konusunda çalışmalar yürütülmesi gerekmektedir.





**Sel, dolu, aşırı sıcaklık gibi ekstrem hava olayları, araç ekipmanlarında hasarlara** neden olmakta, dolayısıyla bakım ve onarım maliyetleri artmaktadır. 2024 yılı bakım ve onarım maliyeti 212,8 milyon TL miktarında gerçekleşmiş olup, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının sıklığının ve şiddetinin artış göstermesiyle bu maliyetin yükselmesi beklenmektedir. Bu artış, işletme sermayesi ihtiyacını artırarak nakit akışı yönetimini zorlaştırabilir. Aynı zamanda, yedek parça stok yönetimi ve sigorta kapsamı gibi alanlarda yeniden yapılanma ihtiyacı doğurmaktadır.

Karbon emisyonunun azaltılması hedefi doğrultusunda **elektrikli ve hibrit araçlara geçiş**, Platform Turizm için **uzun vadeli bir fırsat alanı** oluşturmaktadır. Emisyon azaltımı, yeşil finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırmakta ve kurumsal müşteri beklentilerine uyumu artırmaktadır. Ayrıca elektrikli araç filosuna geçiş, bakım-onarım ve sigorta maliyetlerinde de orta vadede düşüş sağlayacaktır. Bu dönüşüm, ilk yatırım maliyetleri içermesiyle birlikte orta ve uzun vadede şirketin kârlılığına olumlu katkı sunabilecektir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Platform Turizm'in finansal yapısında doğrudan ve dolaylı etkiler oluşturmaktadır. 2023 yılında yayımlanan Kredi Derecelendirme Raporu'na göre Platform Turizm'in:

- ♦ Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notunu "A+ (tr)" olarak belirlenmiştir.
- ♦ Kısa Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notunu "J1 (tr)" den "J1+ (tr)"'ye revize etmiş ve görünümünü "Durağan" olarak belirlemiştir.

- ♦ Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para İhraççı Kredi Notları ve görünümü ise Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası not ve görünümüne paralel olarak "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

Bu derecelendirme, şirketin mali yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz yerine getirme kapasitesini ve risk yönetimi yaklaşımının etkinliğini yansıtmaktadır. Ayrıca, şirketin finansal yapısının, borçlanma stratejisinin ve risk yönetimi sistemlerinin şeffaf bir şekilde analiz edilmesi amacıyla **2024 yılı için kredi derecelendirme raporu süreci devam etmektedir**. Gerek iç paydaşlar gerekse yatırımcılar nezdinde finansal dayanıklılığın şeffaf biçimde ortaya konması, sürdürülebilir büyüme hedeflerinin finansal gerçeklik ile uyumlu şekilde yönetilmesine katkı sağlayacaktır.





## İklim Dirençliliği

Platform Turizm'in iklim değişikliğine karşı stratejik dayanıklılığını ve iş modelinin sürdürülebilirliğini değerlendirmek amacıyla bilimsel temelli senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Analizler, uluslararası kabul görmüş metodolojilerden yararlanılarak hazırlanmış olup, hem **geçiş riskleri** hem de **fiziksel riskler** dikkate alınmıştır.

Her bir senaryo altında, Platform Turizm'in maruz kalabileceği risklerin operasyonel, finansal ve stratejik etkileri değerlendirilmiş; uzun vadeli dirençliliği artırmak amacıyla gerekli uyum önlemleri ve yatırım ihtiyaçları belirlenmiştir. Bu analizler, şirketin iklim değişikliğine karşı risk farkındalığını güçlendirmeyi ve uzun vadede dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.



- ♦ **Fiziksel riskler** için, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından öngörülen **RCP2.6 (kararlı geçiş), RCP4.5 (orta uyum) ve RCP8.5 (zayıf uyum)** senaryoları temel alınmıştır. Bu senaryolar, aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti, sıcaklık artışları ve yağış rejimlerindeki değişiklikler üzerinden operasyonel ve finansal etkileri değerlendirmektedir.
- ♦ Karbon regülasyonları ve emisyon fiyatlandırması için, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) öngördüğü **NZE (Net Zero Emissions 2050), APS (Announced Pledges Scenario) ve STEPS (Stated Policies Scenario)** senaryoları dikkate alınmıştır.
- ♦ Sigorta primlerindeki artış gibi finansal yansımaları öngörmek amacıyla, Network for Greening the Financial System (**NGFS**) tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.

| Emisyon Regülasyonlarına Uyum Kaynaklı Maliyet Artışı Riski         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Senaryo                                                             | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Platform Turizm Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                              |
| <b>IEA NZE 2050 + RCP 2.6</b><br>Kararlı Geçiş Senaryosu            | 1.5°C hedefiyle uyumlu, 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı hedefleyen kararlı geçiş senaryosudur. Küresel ölçekte karbon fiyatlandırması artar (2030'da 90-140 €/tCO <sub>2</sub> ), dizel gibi fosil yakıtlar yüksek vergilere tabi tutulur. SKDM (CBAM) genişler, ulaşımda sıfır emisyon zorunlulukları devreye girer. Elektrikli ve hidrojenli araçların benimsenmesi hızlanır. | Platform Turizm'in dizel ağırlıklı filosu, hızla yükselen karbon fiyatları nedeniyle doğrudan maliyet baskısı altında kalır. Araç başına yıllık emisyon maliyetleri 2030 itibarıyla 5 katına kadar artabilir. Kamu ihalelerinde düşük emisyon kriterleri belirleyici olur, CBAM kapsamındaki müşterilerden emisyon verisi ve azaltım planı talepleri gelir. | Filonun elektrifikasyonu kısa vadede zorunlu hale gelir. ETS kapsamına alınma ihtimali nedeniyle karbon muhasebesi altyapısı kurulmalıdır. Sürdürülebilir ulaşım çözümleri ve düşük emisyon taahhütleri iş modelinin merkezine yerleştirilmelidir. |
| <b>IEA APS + RCP 4.5</b><br>Orta Geçiş Senaryosu                    | Ulusal katkı beyanlarına dayalı, karbon emisyonlarında ılımlı azalış sağlayan geçiş senaryosudur. Karbon fiyatları orta düzeyde artar (2030'da ~90 €/tCO <sub>2</sub> ). Fosil yakıtların kademeli azaltımı ve kamu taşımacılığına teşvik uygulanır. SKDM kısmen uygulanır, bazı ülke pazarlarında zorunluluklar gelir.                                                                   | Karbon fiyatları kademeli yükseldiğinden, yakıt maliyetleri ve emisyon vergileri orta düzeyde artar. Düşük emisyonlu taşımacılık çözümlerine geçmeyen firmalar, ihale puanlarında dezavantaj yaşar. Elektrikli minibüs yatırımları için teşvikler olabilir, ancak dönüşüm zorunlu değildir.                                                                 | Elektrikli araç yatırımları orta vadeli stratejiye dahil edilir. Karbon fiyatlarını içeren maliyet projeksiyonları yapılmalı, ihalelerde rekabet gücünü artırmak için azaltım planları hazırlanmalıdır.                                            |
| <b>IEA STEPS + RCP 8.5</b><br>Yüksek Emisyon - Zayıf Uyum Senaryosu | Bugünkü politikaların devam ettiği, iklim hedefleriyle uyumsuz yüksek emisyon senaryosudur. Karbon fiyatları sınırlı artar (2030'da 50 €/tCO <sub>2</sub> ). Fosil yakıtlar hâlen ağırlıklı rol oynar. ETS ve SKDM sınırlı etki gösterir. Elektrikli araç yaygınlaşması yavaştır, dizel ağırlıklı filo devam eder.                                                                        | Regülasyonlar sınırlı olduğundan Platform Turizm'in mevcut filosunu sürdürmesi mümkündür. Ancak dizel fiyatlarındaki piyasa kaynaklı artışlar ve kurumsal müşteri baskısı risk oluşturmaya devam eder. SKDM dolaylı talepler sınırlı kalır, uyum baskısı düşüktür.                                                                                          | Kısa vadede ciddi dönüşüm baskısı beklenmediğinden, filo yatırımları mevcut planlar doğrultusunda sürdürülebilir. Ancak gelecekteki piyasa baskılarına karşı esnek bir dönüşüm stratejisi hazırlanmalıdır.                                         |

#### Kaynaklar

- International Energy Agency (IEA). (2021). Net Zero by 2050: A Roadmap for the Global Energy Sector.
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2022). Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change. - Chapter 10: Transport.
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2022). Climate Change 2022: Chapter 13: National and Sub-national Policies and Institutions.
- European Parliament & Council of the European Union. (2023). Regulation (EU) 2023/956 establishing a carbon border adjustment mechanism (CBAM).
- World Bank. (2024). Carbon Pricing Dashboard - Compliance Carbon Pricing Initiatives.

| İklim Odaklı Tedarik Zinciri Beklentilerine Uyum |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Senaryo                                          | Senaryo Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Platform Turizm Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>RCP2.6/SSP1</b> (Mitigasyon Senaryosu)        | IEA NZE 2050 yol haritası kapsamında taşımacılık sektöründe fosil yakıt kullanımının hızla azaltılması, elektrikli araçların yaygınlaştırılması ve hizmet sağlayıcıların karbon ayak izini raporlama zorunluluğu öne çıkar. IPCC AR6 WGIII Bölüm 13'e göre, kurumsal müşteriler karbon azaltım hedeflerine ulaşmak için tedarikçilerinden ISO 14064 uyumlu emisyon verisi, CDP yanıtı ve azaltım planı talep etmektedir. Ayrıca, kamu ihalelerinde çevresel performans puanlaması yaygınlaşmaktadır. | Kurumsal ve kamu müşterileri, taşıma hizmeti sağlayıcılarından çevresel taahhüt ve emisyon verisi talep eder. Platform Turizm'in benzin/dizel tabanlı hizmet modeli müşteri kaybı riski taşır. Ayrıca ISO 14064 veya GHG Protokolü gibi sistemlerle doğrulanmış emisyon raporları ve azaltım hedefleri ihale kriterlerine dönüşebilir. | Kısa vadede ISO 14064 standardına uyumlu emisyon izleme ve raporlama sistemleri kurulmalıdır. Elektrikli araç yatırımları ve sürdürülebilir hizmet paketleri geliştirilmelidir. CDP veya EcoVadis gibi değerlendirme sistemlerinde görünürlük sağlanmalı, yeşil ihale kriterlerine hazırlık yapılmalıdır. |
| <b>RCP4.5 / SSP2</b> (Ana Senaryo)               | Kurumsal müşterilerin sürdürülebilir tedarik zinciri talepleri sektörel düzeyde artar. IPCC AR6 raporuna göre, taşımacılık hizmet sağlayıcıları için CDP, SBTi ve EcoVadis gibi sistemlerin kullanım oranı artmakta ve bu sistemlerde karbon emisyonu hesaplaması ve raporlaması beklenmektedir. IEA APS senaryosuna göre, ulaşımda karbon fiyatlandırması ve düşük emisyon teşvikleri orta vadede uygulanır.                                                                                        | Kurumsal müşteriler kademeli olarak karbon ayak izini izlemeye başlar. Taşımacılık sözleşmelerinde CDP tedarikçi değerlendirme anketleri ve azaltım planı beyanları talep edilir. Filonun sürdürülebilirlik kriterlerini karşılamadığı durumlarda, puan kaybı veya sözleşme yenileme zorluğu yaşanabilir.                              | Orta vadeli stratejiye karbon muhasebesi ve azaltım planları dahil edilmelidir. Düşük emisyonlu servis modelleri tanımlanarak kurumsal müşterilere özel paketler oluşturulabilir. Emisyon raporlama sistemleri kademeli olarak devreye alınır.                                                            |
| <b>RCP8.5 / SSP5</b> (Stres Senaryosu)           | Emisyon azaltımı gönüllü düzeyde kalır, kurumsal müşteri beklentileri sınırlı gelişir. IPCC verilerine göre, bu ortamda bireysel tüketiciler veya yerel müşteriler tarafından iklim odaklı hizmet talebi zayıftır. Ancak Avrupa pazarıyla çalışan sınırlı sayıdaki müşteriden, SKDM kapsamı dolayısıyla karbon verisi istenmeye başlanabilir.                                                                                                                                                        | Müşteri taleplerinde iklim odaklı kriterler zayıf kalır. Platform Turizm geleneksel hizmet modelini sürdürebilir; ancak Avrupa'ya hizmet sunan müşterilerden kaynaklı kısıtlı veri talebi oluşabilir. SKDM gibi mekanizmalar yalnızca ihracat bağlantılı müşteriler için baskı yaratır.                                                | Dönüşüm baskısı sınırlı olduğundan mevcut hizmet modeli sürdürülür. Ancak, potansiyel müşteri taleplerine hazırlıklı olmak adına pilot bazlı emisyon izleme ve düşük karbon çözümleri geliştirilmesi önerilir.                                                                                            |

#### Kaynaklar

- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2022). Climate Change 2022: Chapter 10: Transport.
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2022). Climate Change 2022: Chapter 13: National and Sub-national Policies and Institutions.
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2023). Climate Change 2023: Synthesis Report. Summary for Policymakers and Full Volume.
- International Energy Agency (IEA). (2021). Net Zero by 2050: A Roadmap for the Global Energy Sector
- Science Based Targets initiative (SBTi). (2022). Foundations for Science-Based Target Setting in the Transport Sector.



| Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Sigorta Primlerinde Artış |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Senaryo                                                | Senaryo Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Platform Turizm Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                           | Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>RCP2.6</b> (IEA NZE 2050 & IPCC SSP1-1.9)           | Küresel sıcaklık artışı 1,5°C altında tutulur. IPCC'ye göre Türkiye'de; sel ve dolu olaylarında %10-15 artış, aşırı sıcaklıklarda sınırlı yükseliş beklenir. Fiziksel risklerin bölgesel yoğunlaşması azalır. EIOPA senaryolarına göre sigorta sektörü düşük hasar frekansına bağlı olarak istikrarlı kalır.                                   | • Poliçe kapsamı ve primler mevcut düzeyde kalabilir veya %3-5 oranında artabilir. Platform Turizm'in sigorta giderleri bütçe içinde kalır. Filo sigortası yenilemeleri düşük riskli bölgelerde avantajlı olabilir.                                                                                       | Uzun vadeli sigorta sözleşmeleri yapılabilir. Afet önleyici fiziksel yatırımlar için ek bütçe gerekmez. Risk haritalama ihtiyacı düşer, mevcut operasyonlar sürdürülebilir kalır.                                                                                                                                       |
| <b>RCP4.5</b> (IPCC SSP2-4.5)                          | Sıcaklık artışı 2-2,5°C. IPCC'ye göre 2030-2050 arası Türkiye'de: Sel ve taşkın sıklığı %35'e kadar artabilir. Aşırı sıcak gün sayısı yılda +20 güne çıkabilir. Dolu ve fırtına kaynaklı hasarlar batı ve iç bölgelerde yoğunlaşabilir. NGFS-EIOPA analizine göre ulaştırma sektörü araç teminatlarında yıllık %10-20 prim artışı riski taşır. | Sigorta şirketleri hasar istatistiklerine bağlı olarak primleri bölgesel farklılaştırmaya gidebilir. Platform Turizm'in toplam filo sigorta giderlerinde %12-18 bandında artış öngörülebilir. Teminat dışı bırakılan afet riskleri artabilir (örneğin dolu/su baskını).                                   | Risk temelli filo planlaması uygulanmalı (örneğin afet riski düşük illerde filo yoğunlaştırılması). Kapalı otopark yatırımları, erken uyarı sistemleri, su yalıtımlı garaj altyapısı gibi önlemler gereklidir. Sigorta brokerları ile iklim riski özelinde yenilikçi poliçe görüşmeleri yapılmalıdır.                   |
| <b>RCP8.5</b> (IPCC SSP5-8.5 & NGFS Hot House World)   | Küresel sıcaklık artışı >4°C. Türkiye'de yılda 60 günü aşan sıcak dalgaları, Sel riski Karadeniz, Akdeniz ve Marmara'da %50 artabilir. Ege ve İç Anadolu'da dolu hasarlarında %70'e varan artış beklenir. NGFS tahminlerine göre sigorta sektöründe ulaştırma varlıklarına ilişkin yıllık prim artışları %30-60 düzeyine ulaşabilir.           | Hasarların sıklığı ve büyüklüğü nedeniyle sigorta şirketleri teminat kapsamını daraltabilir, bazı bölgelerde kapsam dışı bırakabilir. Platform Turizm'in sigorta maliyetleri %40'a kadar yükselebilir. Aşırı sıcaklar araç donanımına ve batarya sistemlerine zarar vererek teknik arıza riskini artırır. | Afet riskine duyarlı filo planlaması yapılmalı. Tüm garaj, depo ve filo merkezleri iklim dayanıklı hale getirilmelidir. İklim sigortası havuzları, kooperatif temelli risk paylaşımı, alternatif sigorta modelleri düşünülmelidir. İş sürekliliği planları, hasar sonrası hızlı aksiyon protokolleri geliştirilmelidir. |

#### Kaynaklar

- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2023). Climate Change 2023: Synthesis Report – Summary for Policymakers (AR6 SYR SPM).
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2023). Climate Change 2023: Synthesis Report – Full Volume (AR6).
- Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2022). Climate Change 2022: Chapter 13: National and Sub-national Policies and Institutions.
- Network for Greening the Financial System (NGFS). (2023). High-Level Overview of NGFS Climate Scenarios – Phase V.
- G20 Climate Risk Atlas. (2021). Turkey – Physical Risks and Socioeconomic Vulnerabilities.



| Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Bakım-Onarım-Yenileme Maliyetlerinin Artması Riski |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Senaryo                                                                         | Senaryo Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Platform Turizm Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki                                                                                                                                                                                             |
| <b>RCP2.6</b><br>(Düşük Emisyon Senaryosu – Kararlı Azaltım)                    | Sıcaklık artışı 1.5°C ile sınırlandırılır. Türkiye’de sel, dolu ve fırtına gibi aşırı olaylar sıklığında sınırlı artış olur. Yangın riski düşük seviyede kalır. 2050’ye kadar sıcak hava dalgası süresi %9 artış gösterir.                                                                                                            | Seyrek aşırı hava olayları nedeniyle bakım-onarım ihtiyacı ve maliyetleri düşük seviyede kalır. Rutin dışı tamir sıklığı çok nadir artar. Konya, Ankara, Kayseri gibi iç bölgelerde sıcaklık artışına bağlı mekanik hasarlar oluşabilir. Yıllık bakım sıklığında %1-2 artış potansiyeli bulunur.                                                                                                                                          | Önemli bir yapısal dönüşüm gerekmez. Bakım planlaması hafif yaz sıcaklıklarına göre optimize edilebilir. Adaptasyon maliyetleri düşüktür.                                                                                         |
| <b>RCP4.5</b> (Orta Emisyon Senaryosu – Politikalar Mevcut Düzeyde)             | Sıcaklık artışı 2°C civarındadır. Türkiye’de sıcak hava dalgası süresi %18, taşkın riski %9 artar. Sel ve dolu sıklığında artış, Akdeniz ve Karadeniz kıyılarında yaz fırtınaları daha sık görülür. WRI Aqueduct’a göre Trabzon, İzmir, Düzce, Konya gibi illerde nehir taşkını riski “yüksek” ya da “orta-yüksek” olarak belirlenir. | Trabzon, İzmir, Düzce gibi sel/dolu riski yüksek illerde araç gövde hasarları artabilir. Elektrik sistemlerinde aşırı sıcak kaynaklı yıpranma, yedek parça ihtiyacında artış ve yıllık bakım giderlerinde %3-5 artış öngörülebilir.                                                                                                                                                                                                       | Yüksek riskli illerde özel bakım protokolleri oluşturulmalı. Taşkın uyarı sistemleriyle senkronize bakım planlaması yapılmalı. Kapalı alan bakım altyapısı artırılmalıdır.                                                        |
| <b>RCP8.5</b> (Yüksek Emisyon Senaryosu – Zayıf Uyum)                           | Sıcaklık artışı 4°C’ye yaklaşır. Yıllık aşırı sıcak gün sayısı 40’ı geçebilir. Karadeniz ve Ege’de yıllık taşkın sayısı 2’yi aşabilir. Yangın riski özellikle Ege ve Akdeniz illerinde çok yüksektir.                                                                                                                                 | Araç filoları aşırı sıcak ve dolu nedeniyle hem motor hem dış kaplama bazlı arızalara sık maruz kalır. Araç alt takımlarında ve motor sistemlerinde aşırı sıcaklar ve sel nedeniyle ciddi arızalar. Orman yangını riskli bölgelerde (İzmir, Balıkesir) filo operasyonları kesintiye uğrayabilir. Giderlerde %10-15 artış potansiyeli bulunur. Hasar gören yollar ve altyapı nedeniyle seyahat gecikmeleri ve servis kayıpları oluşabilir. | Afet sıklığına göre tüm bakım süreçleri yeniden yapılandırılmalı. Isıya dayanıklı parçalar, hızlı müdahale protokolleri ve yangın tahliye senaryoları geliştirilmelidir. Yeni yatırım bütçeleri oluşturulması zorunlu hale gelir. |

#### Kaynaklar

- G20 Climate Risk Atlas. (2021). Turkey – Impacts, Policy, Economics. Enel Foundation.
- IPCC. (2021). Chapter 11 – Weather and climate extreme events.
- IPCC. (2023). AR6 Synthesis Report: Summary for Policymakers.
- World Bank Group. (2022). Türkiye Country Climate and Development Report (CCDR).
- WRI Aqueduct. (2023). Water Risk Atlas.
- NGFS. (2023). High-level Overview of NGFS Climate Scenarios.



## Risk Yönetimi

◆ Risk ve Fırsat Belirleme Süreci



## Risk Yönetimi

### Risk ve Fırsat Belirleme Süreci

Platform Turizm'in risk yönetimi süreçleri, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirliğini ve finansal istikrarını güvence altına almayı hedeflemektedir. Riskler, operasyonel, finansal ve stratejik boyutlarıyla sistematik biçimde tanımlanmakta, analiz edilmekte ve izlenmektedir. Bu kapsamda oluşturulan risk yönetimi altyapısı; iç kontrol mekanizmaları, denetim süreçleri ve komite çalışmalarıyla desteklenmektedir. Özellikle taşeronluk faaliyetleri ve kamu-özel iş birliklerine dayalı operasyonlarda karşılaşılabilecek operasyonel riskler, belirli standartlar ve sözleşmesel hükümler doğrultusunda etkin biçimde yönetilmektedir.

Şirket, iç denetim mekanizmaları ile iş süreçlerini, prosedürleri ve çalışanların yetki-sorumluluklarını sürekli olarak gözden geçirmekte ve kontrolleri güncel tutmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, kurumsal risk yönetimi yapısının etkinliğini artırmak üzere iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta, risk ölçüm modelleri ve senaryo analizleri yoluyla sistematik takip sağlamaktadır.

TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda, Platform Turizm tarafından kapsamlı bir **"İklim Risk ve Fırsat Envanteri"** oluşturulmuştur. Bu envanter, iklim kaynaklı etkilerin şirketin faaliyetleri, stratejisi ve finansal performansı üzerindeki potansiyel sonuçlarını sistematik bir şekilde değerlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Süreç dört ana aşamada yürütülmüştür:

### Adım 1: İklimle İlgili Risklerin Tanımlanması ve Haritalanması

Departman bazlı risk değerlendirme toplantıları düzenlenmiş; operasyonel geri bildirimler, saha verileri ve teknik analizler bu süreçte dikkate alınmıştır. Riskler; fiziksel (ör. sel, dolu, aşırı sıcaklıklar) ve geçiş (ör. karbon fiyatları, mevzuat değişiklikleri, müşteri beklentileri) olmak üzere iki ana başlık altında sınıflandırılmıştır. Bu sınıflandırmada IPCC (AR6), WRI Aqueduct, Dünya Bankası, Dünya Ekonomik Forumu gibi saygın uluslararası kaynakların projeksiyonları temel alınmıştır. Geçiş risklerine yönelik olarak IEA NZE 2050 ve APS senaryoları referans alınmış; karbon regülasyonları ve emisyon fiyatlandırmalarına bağlı maliyet artışları analiz edilmiştir. Ayrıca NGFS ve EIOPA raporları doğrultusunda sigorta sektöründeki iklim kaynaklı prim artış eğilimleri de değerlendirilmiştir. Ek olarak, sektörün uluslararası en iyi uygulamalarıyla uyum sağlamak amacıyla SASB Sektör Standartları kapsamında Cilt 64 - Araba Kiralama ve Leasing metrikleri de dikkate alınmıştır.

### Adım 2: Stratejik Değerlendirme ve Senaryo Analizi

2024 yılında gerçekleştirilen analizlerde, IPCC'nin RCP senaryoları (2.6, 4.5, 8.5) ve IEA'nın geçiş senaryoları (NZE 2050, APS, STEPS) birlikte ele alınmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla emisyon regülasyonlarının, aşırı hava olayları

(sel, fırtına, dolu, aşırı sıcaklık) nedeniyle artan sigorta ve bakım-onarım maliyetlerinin, tedarik zinciri baskılarının ve değer zinciri üzerindeki sistematik etkilerinin değerlendirilmesi sağlanmıştır.

### Adım 3: Etki ve Olasılık Bazlı Risk Sınıflandırması

Tanımlanan riskler hem niteliksel (itibar, yasal uyum, operasyonel kırılganlık, çevresel etki) hem de niceliksel kriterler doğrultusunda değerlendirilmiştir. Finansal etki değerlendirmelerinde 2024 yılı net satış verileri esas alınarak oluşturulan bir eşik tablosu kullanılmış; düşük, orta ve yüksek etki seviyeleri bu eşiklere göre tanımlanmıştır.

| Derece | Finansal Etki                      | Aralık (TL)                    |
|--------|------------------------------------|--------------------------------|
| Düşük  | Hasılatın %1,22'ine kadar          | 0 - 50.000.000 TL              |
| Orta   | Hasılatın %1,22 - %2,43 arası      | 50.000.000 TL - 100.000.000 TL |
| Yüksek | Hasılatın %2,43'sini aşan durumlar | 100.000.000 TL ve üzeri        |

Risklerin gerçekleşme olasılığı ise 1 (çok düşük) ile 5 (çok yüksek) arasında puanlanan beşli bir skalayla belirlenmiş; toplam risk önceliği 5x5 matris yöntemiyle hesaplanmıştır. Bu yaklaşım sayesinde öncelikli risk alanları net biçimde ortaya konmuştur.

| Olasılık   | Skor | Açıklama                                          |
|------------|------|---------------------------------------------------|
| Çok Yüksek | 5    | Olay hemen hemen her yıl tekrarlanır.             |
| Yüksek     | 4    | Sık görülür; birkaç yılda bir yaşanması muhtemel. |
| Orta       | 3    | Zaman zaman olabilir; on yıl içinde bir kez.      |
| Düşük      | 2    | Nadir; on yılda birden az olur.                   |
| Çok Düşük  | 1    | Çok nadir; 20 yılda bir veya daha seyrek.         |

### Adım 4: Entegrasyon ve İzleme Süreci

İklimle bağlantılı riskler, şirketin genel risk envanteri içerisinde ayrı bir başlık olarak izlenmekte; aynı zamanda stratejik önceliklendirme mekanizmasına entegre edilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde yürütülen bu süreçte, analiz çıktıları ilgili birimlerle paylaşılmakta ve karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte bu süreçlerin daha etkin ve yapısal şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.



## Metrikler ve Hedefler

- ✦ İklimle İlgili Metrikler
- ✦ İklimle İlgili Hedefler
- ✦ Hedeflere Yönelik Performans
- ✦ TSRS Beyan Tablosu





## Metrikler ve Hedefler

### Sektör Özel Metrikler

#### Cilt 64—Araba Kiralama ve Leasing

| Standart kodu | Konu                              | Metrik                                                                   | Birim                                 | 2024 yılı verisi                                                               |
|---------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| TR-CR-410a.1  | Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı | Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi | Mpg, L/km, gCO <sub>2</sub> /km, km/L | N/A                                                                            |
|               |                                   |                                                                          |                                       | N/A                                                                            |
|               |                                   |                                                                          |                                       | N/A                                                                            |
| TR-CR-410a.2  |                                   | Filo kullanım oranı                                                      | Oran (%)                              | %100                                                                           |
| TR-CR-000.A   | Faaliyet                          | Ortalama araç yaşı                                                       | Aylar                                 | 54 ay                                                                          |
| TR-CR-000.B   |                                   | Toplam mevcut kiralama günleri                                           | Gün                                   | 365 gün, yıllık kiralama yapılmaktadır.                                        |
| TR-CR-000.C   |                                   | Ortalama kiralık filo büyüklüğü                                          | Araç Sayısı                           | 4.225 özmal, 702 kiralık araç olmak üzere toplam filo büyüklüğü 4.927 adettir. |

-Platform Turizm, Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı konusundaki metrik geliştirme çalışmalarına başlamış olup ilgili metrikleri açıklamak adına yol haritasını oluşturacaktır.

## İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

### Sera Gazı Emisyonları

| Metrik                                                         | Birim                    | 2024 Verisi   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Kapsam 1</b> Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> -e) | (ton CO <sub>2</sub> -e) | <b>14.911</b> |
| <b>Kapsam 2</b> Sera Gazı Emisyonları Lokasyon Bazlı           | (ton CO <sub>2</sub> -e) | <b>363</b>    |
| <b>Kapsam 1+2</b> Toplam Emisyonlar                            | (ton CO <sub>2</sub> -e) | <b>15.274</b> |

- ◆ 2024 yılı sera gazı envanteri sadece konuma dayalı (location-based) yöntemle hesaplanmıştır. Pazar bazlı (market-based) elektrik tedarik anlaşmaları (örneğin I-REC, YEK-G) bu yıl için mevcut değildir.

Platform Turizm, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi kapsamında sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik hedef belirleme sürecini başlatmıştır. Bu süreç doğrultusunda, hedeflerin uygulanması ve izlenmesine ilişkin mekanizmalar kademeli ve sistematik bir şekilde oluşturulmaktadır.

Şirket, sektörel düzeyde emisyon azaltımı ve iyi sürdürülebilirlik uygulamalarını yakından takip etmekte, gelişmeleri analiz etmektedir. Henüz uluslararası doğrulama mekanizmalarına kayıtlı bir hedefi bulunmasa da bu tür sistemlerle uyumlu, bilime dayalı ve ölçülebilir emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi planlanacaktır.

## İklimle İlgili Hedefler

| Metrik Alanı                                              | Açıklama                                                                       | 2024 Durumu             | Hedef                                | Hedef Yılı | Takip Aralığı | Gelişim Düzeyi |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| Kapsam 1 Emisyonlar (tCO <sub>2</sub> e)                  | Doğrudan emisyonlar - benzin, dizel, doğal gaz                                 | 14.911 tCO <sub>2</sub> | 2024 baz yılına göre %10 azaltım     | 2034       | Yıllık        | Başlangıç      |
| Düşük Karbonlu Taşımacılık Hizmet Grubu                   | Filoda elektrikli ve hibrit araç payının artırılması                           | %0                      | 2024 baz yılına göre %10 artırılması | 2034       | Yıllık        | Başlangıç      |
| Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Konularında Eğitim | Personele sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında eğitim sağlanması | %0                      | Çalışanların %60'ına eğitim          | 2030       | Yıllık        | Başlangıç      |

**Platform Turizm, 2034 yılı sonuna kadar toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını 2024 baz yılına göre %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir.** Bu hedef, emisyon regülasyonlarına uyum kapsamında stratejik bir önlem niteliğindedir. Gelecekte uygulanabilecek karbon vergileri veya emisyon ticaret sistemlerinden kaynaklanabilecek mali yüklerin azaltılması amaçlanmakta; aynı zamanda yeşil finansmana erişim, ESG performans göstergelerinde iyileşme ve çevre kriterlerini barındıran kamu ihalelerinde rekabet avantajı sağlanması hedeflenmektedir.

**2030 yılına kadar elektrikli ve hibrit araçların toplam araç filosu içindeki payının %10'a çıkarılması planlanmaktadır.**

Bu hedef, düşük karbonlu mobiliteye geçişi destekleyerek kurumsal müşterilerin çevresel beklentilerine uyumu artırmakta ve kamu ihalelerinde tercih edilebilirliği güçlendirmektedir. Aynı zamanda yeni nesil araçların daha az arıza verme eğilimi, uzun vadede bakım-onarım maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayarak operasyonel dayanıklılığı artırmaktadır.



## Ekler

◆ TSRS Güvence Denetimi Raporu

◆ TSRS Beyan Tablosu



# TSRS Güvence Denetimi Raporu



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



## PLATFORM TURİZM TAŞIMACILIK GIDA İNŞAAT TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Platform Turizm Taşımacılık Gıda İnşaat Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurulu'na,**

Platform Turizm Taşımacılık Gıda İnşaat Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

### Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

### Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, Güvence Denetimi Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.





# TSRS Güvence Denetimi Raporu



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



## Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürüttükten:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
(Associate Member of Praxity AISBL)



Hasan Erşin  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 24 Ekim 2025

## TSRS Beyan Tablosu

| TSRS Bölüm | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rapor Bölüm                                                                    |
|------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetişim  | 6(a)             | İşletmenin iklimle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullandığı yönetim süreçlerini, kontrolleri ve prosedürleri tanımlar. Bu organ(lar) veya kişilerin kimler olduğu, görev tanımı ve yetkileri, yeterlilikleri, hangi sıklıkla bilgilendirildikleri, strateji ve risk yönetimi süreçlerine nasıl entegre oldukları anlatılır. | Yönetişim                                                                      |
|            | 6(a)-i           | İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumlulukların, organ(lar)ın veya kişi(ler)in görev tanımına, yetkilere, rol tanımlarına ve ilgili politikalara nasıl yansıtıldığı belirtilir.                                                                                                                                                            | Yönetişim/Yönetim Kurulu Gözetimi, Yönetim Organlarının Rol ve Sorumlulukları  |
|            | 6(a)-ii          | Organ(lar)ın veya kişi(ler)in, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejileri denetleyecek düzeyde <b>yetki ve yeterlilik</b> sahibi olup olmadığı veya bu yeterliliğin nasıl geliştirileceği açıklanır.                                                                                                                                       | Yönetişim/Yönetim Kadrosu Yetkinliği                                           |
|            | 6(a)-iii         | Organ(lar)ın veya kişi(ler)in, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında <b>nasil ve ne sıklıkla</b> bilgilendirildiği belirtilir.                                                                                                                                                                                                                   | Yönetişim/Yönetim Kurulu Gözetimi                                              |
|            | 6(a)-iv          | Organ(lar)ın veya kişi(ler)in işletmenin stratejisini, önemli işlemleri, risk yönetimini ve ilgili politikaları denetlerken <b>iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl dikkate aldığı</b> , ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedeği anlatılır.                                                                                                 | Yönetişim/ Yönetim Kurulu Gözetimi, Yönetim Organlarının Rol ve Sorumlulukları |
|            | 6(a)-v           | İlgili performans ölçütlerinin ücretlendirme politikalarına (ör. üst düzey yönetici maaşı) ne ölçüde dahil edildiği; iklimle ilgili risk ve fırsat hedeflerinin nasıl belirlendiği ve bunlara yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği açıklanır.                                                                                                         | Yönetişim/Performans Kriterlerinin Ücretlendirme Politikasına Entegrasyonu     |
|            | 6(b)-i           | Yönetimin (örneğin belirli bir üst düzey pozisyon veya komite), iklimle ilgili risk ve fırsatların <b>gözetim</b> süreçlerindeki rolü ve bu yapının üzerinde nasıl bir üst gözetim kurulduğu açıklanır.                                                                                                                                              | Yönetişim/Yönetim Kurulu Gözetimi                                              |
|            | 6(b)-ii          | Yönetim, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kullandığı kontrolleri ve prosedürleri; bunların diğer iç fonksiyonlara (ör. iç denetim, operasyon, finans, hukuk vb.) nasıl entegre edildiğini açıklar.                                                                                                                     | Yönetişim/İç Kontrol Mekanizması                                               |



| TSRS Bölüm | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                            | Rapor Bölüm                                                   |
|------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Strateji   | 9(a)             | İşletme, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirlerken, kullanıcıların işletmeyi gelecekte etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek hususları anlamasına yardımcı olacak bilgileri açıklar. Hangi risk/fırsatların kritik önemde olduğu anlatılır. | Strateji / İklimle ilgili riskler ve fırsatlar                |
|            | 9(b)             | İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerini tanımlar. Özellikle hangi aşamaların (coğrafi/operasyonel) daha çok etkilendiğine dair açıklamalar yapılır.                        | Strateji / İş modeli ve değer zinciri                         |
|            | 9(c)             | İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatların karar alma süreçleri ve stratejisi üzerindeki etkilerini açıklar. Hangi stratejik adımların (kaynak tahsisi, yatırım vb.) benimsendiği, hangi hedef ve politikaların geliştirildiği ifade edilir.        | Strateji / Strateji ve Karar Alma                             |
|            | 9(d)             | İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına nasıl yansıtıldığı, kısa/orta/uzun vadede finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri açıklanır.                                         | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı |
|            | 9(e)             | İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatların “ödünleşimlerini” nasıl değerlendirdiğini ve bu bağlamda kısa/orta/uzun vadeli stratejik tercihleri, senaryo analizlerini vb. anlatır.                                                                   | Strateji / İklim Dirençliliği<br>Yönetişim                    |



| TSRS Bölüm                                     | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                               | Rapor Bölüm                                              |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Strateji / İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar | 10(a), 10 (b)    | İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatları <b>tanımlar</b> ve hangi risklerin fiziksel (kuraklık, sıcaklık artışı vb.), hangilerinin geçiş (düzenlemeler, karbon vergisi, pazar trendleri) kaynaklı olduğunu belirtir.                                                                  | Strateji / İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar           |
|                                                | 10(c)            | İşletme, belirlediği risk/fırsatın <b>mevcut ve beklenen etkilerinin</b> hangi zaman diliminde (kısa, orta, uzun) ortaya çıkacağına dair bilgi verir. Bu zaman dilimlerinin işletmenin stratejik karar alma döngüleriyle bağlantısı açıklanır.                                          | Strateji / İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar           |
|                                                | 10(d)            | İşletme, kısa/orta/uzun vadelerin işletme tarafından neden bu şekilde belirlendiğini, bu tanımların stratejik karar alma süreçlerine nasıl yansıdığını da açıklar.                                                                                                                      | Strateji / İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar           |
|                                                | 11               | İşletme, iklimle ilgili risk/fırsatları belirlerken mevcut koşullar, geçmiş olaylar, gelecekle ilgili makul ve desteklenebilir tahminleri dikkate alır. Özellikle <b>aşırı maliyeti olmayacak</b> şekilde erişilebilecek tüm veriler kullanılır.                                        | Risk Yönetimi<br>Strateji / İklim Dirençliliği Yönetişim |
|                                                | 12               | İşletme, risk/fırsatları belirlerken <b>TSRS S2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi</b> 'nde tanımlanan açıklama konularını değerlendirir, gerekli olduğunda bunlardan yararlanır.                                                                                                            | Risk Yönetimi                                            |
| Strateji / İş Modeli ve Değer Zinciri          | 13(a)            | İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatların <b>iş modelindeki</b> mevcut ve beklenen etkilerini tanımlar. Değer zincirinde nerelerin, hangi operasyonların veya aşamaların (ör. tarım, üretim vb.) iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan ne ölçüde etkilendiğini açıklar.             | Strateji / İş modeli ve değer zinciri                    |
|                                                | 13(b)            | İşletmenin iş modeli ve değer zincirinde, <b>iklimle ilgili risk ve fırsatların nerede yoğunlaştığı</b> tanımlanır. Örneğin coğrafi bazlı etkiler, farklı varlık türlerine göre risk/fırsat dağılımları, hangi bölümlerin daha savunmasız veya daha avantajlı konumda olduğu anlatılır. | Strateji / İş modeli ve değer zinciri                    |



| TSRS Bölüm                        | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                | Rapor Bölüm                                                                                                       |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strateji / Strateji ve Karar Alma | 14(a)            | İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik hangi stratejik tepkileri verdiğini ve vermeyi planladığını açıklar. Kapsamda, mevcut ve öngörülen doğrudan/dolaylı azaltım veya uyum çabaları, geçiş planları ve hedeflere ulaşma yöntemleri gibi hususlar yer alır. | Strateji / Strateji ve Karar Alma                                                                                 |
|                                   | 14(a)-i          | İklimle ilgili riskleri ve fırsatları ele almak amacıyla işletmenin <b>iş modelindeki mevcut ve beklenen değişiklikler</b> (kaynak tahsisi, yatırım vb.) açıklanır.                                                                                                      | Strateji / Strateji ve Karar Alma                                                                                 |
|                                   | 14(a)-ii         | “Mevcut ve beklenen doğrudan azaltım ve uyum çabaları” (örn. üretim proseslerinde yapılan değişiklikler, tesis yer değiştirmesi, yeni ürün özellikleri vb.) açıklanır.                                                                                                   | Strateji / İklim Dirençliliği                                                                                     |
|                                   | 14(a)-iii        | “Mevcut ve beklenen dolaylı azaltım ve uyum çabaları” (ör. tedarikçiler, müşteriler, diğer paydaşlarla iş birliği) açıklanır.                                                                                                                                            | Strateji / İş modeli ve değer zinciri                                                                             |
|                                   | 14(a)-iv         | İşletmenin “geçiş planını” (daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş) nasıl geliştirdiği, hangi varsayımlara dayandığı, hangi bağlılıklarla ilerlediği gibi bilgiler yer alır.                                                                                                | Strateji / Strateji ve Karar Alma / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı                            |
|                                   | 14(a)-v          | İklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşılacağı, özellikle sera gazı emisyonu hedefleri dahil belirlenen metrik ve uygulamaların planı açıklanır.                                                                                                                             | İklimle ilgili Hedefler<br>Strateji / Strateji ve Karar Alma / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı |
|                                   | 14(b)            | İşletme, 14(a) maddesinde anılan faaliyetler için <b>kaynak sağlamayı</b> nasıl gerçekleştirdiğini ve gelecekte nasıl yapmayı planladığını açıklar (finansman, yatırım, borçlanma vb.).                                                                                  | Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı                                                                |
|                                   | 14(c)            | Önceki raporlama dönemlerinde duyurulan planların ilerlemesi, nicel/nitel bilgilerle açıklanır. İklim stratejisinde yapılanlar, ara hedeflere ulaşma durumu vb. takip edilir.                                                                                            | İklimle ilgili Metrikler ve Hedefler                                                                              |





| TSRS Bölüm                                                       | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                            | Rapor Bölüm                                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 15(a)            | İklimle ilgili risklerin ve fırsatların <b>raporlama dönemi</b> için işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri açıklanır.                                                        | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 15(b)            | İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin <b>finansal planlamasına</b> nasıl dahil edildiği, bunların kısa/orta/uzun vadede finansal durum, performans, nakit akışları üzerindeki beklenen etkileri anlatılır.   | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 16(a)            | İklimle ilgili risk ve fırsatların, raporlama dönemi için finansal durum, finansal performans, nakit akışları üzerindeki etkilerini nicel/nitel bilgilerle açıklar.                                                  | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 16(b)            | Raporlama dönemi için varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapma riski bulunan iklimle ilgili risk/fırsatlar belirlenir.                                                                | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 16(c)-i          | İklimle ilgili risk/fırsatları yönetme stratejisi dikkate alındığında, işletmenin kısa/orta/uzun vadede finansal durumunun nasıl değişmesini beklediği anlatılır.                                                    | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 16(c)-ii         | Aynı strateji çerçevesinde kısa/orta/uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarının nasıl değişmesi beklendiği özetlenir.                                                                                      | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 16(d)            | Düşük karbonlu ekonomiye geçişte, üretimdeki değişiklikler, yeni iş modelleri veya varlığın kullanım dışı bırakılması gibi unsurlar da dâhil olmak üzere işletmenin nakit akışlarının nasıl etkileneceği belirtilir. | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 18(a)            | İklimle ilgili risk/fırsatların mevcut veya beklenen finansal etkilerini nicel olarak açıklarken, işletme aşırı maliyet/çabaya girmeden elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir verileri kullanır.              | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı              |
|                                                                  | 18(b)            | İşletme, bu nicel açıklamaları hazırlarken sahip olduğu beceriler, yetenekler ve kaynaklarla orantılı bir yaklaşım benimsediğini vurgular.                                                                           | Yönetişim<br>Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı |
|                                                                  | 19(a)            | İşletme, finansal etkileri <b>ayrı olarak tanımlayamadığı</b> veya yüksek ölçüm belirsizliği nedeniyle faydalı sayılamayacak durumlarda, nicel bilgi vermeyebilir.                                                   | Strateji / Strateji ve Karar Alma                                          |



| TSRS Bölüm                                                       | TSRS 2 Hükümleri      | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rapor Bölüm                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 19(b)                 | Ayrıca, işletme bu etkileri tahmin ederken ölçüm belirsizliğinin çok yüksek olması veya uygun beceri/kaynağa sahip olmaması gibi nedenlerle, elde edilecek bilginin faydalı olmayacağını düşündüğünde de nicel açıklama yapmayabilir.                                                                      | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı                           |
|                                                                  | 21(a)                 | Nicel bilgi verilemeyen bir risk/fırsat durumunda işletme, neden nicel bilgi sağlanamadığını açıklar.                                                                                                                                                                                                      | Strateji / Strateji ve Karar Alma<br>İklim Riskleri Tablosu<br>İklim Fırsatları Tablosu |
|                                                                  | 21(b)                 | Ayrıca, hangi finansal tablo kalemlerinin (toplamlar ve ara toplamlar dahil) muhtemelen etkilenebileceğini, nitel açıklamalarla belirtir.                                                                                                                                                                  | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı, İklim Dirençliliği       |
|                                                                  | 21(c)                 | Birleşik finansal etkiler hakkında toplu nicel bilgi sağlamanın mümkün olduğu durumlarda, işletme diğer risk/fırsatlarla birleştirilmiş veri sunabilir.                                                                                                                                                    | Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı                           |
|                                                                  | 22, 22(a)-i, 22(a)-ii | İşletme, iklimle ilgili <b>senaryo analizi</b> kullanarak stratejisinin ve iş modelinin iklim esnekliğini değerlendirdiğini açıklar. İşletmenin iklim esnekliği değerlendirmesinde, iş modelinin senaryolardan etkilere nasıl karşılık vereceğine dair sonuçlar ve önemli belirsizlik alanları belirtilir. | Strateji / İklim Dirençliliği                                                           |



| TSRS Bölüm                                                       | TSRS 2 Hükümleri                                                                   | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapor Bölüm                   |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Strateji / Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22(a)-iii, 22(a)-iii-1, 22(a)-iii-2, 22(a)-iii-3                                   | İşletme, iklimle ilgili senaryo analizi kullanarak kısa, orta ve uzun vadede stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyum kapasitesi açısından değerlendirir. Bu değerlendirmede, senaryolardan kaynaklanan etkilere karşı finansal esneklik ve kaynak mevcudiyeti (iii-1), varlıkların yeniden konuşlandırma, üst modele geçirme veya hizmet dışı bırakma yetenekleri (iii-2) ve mevcut ve planlanan iklim yatırımlarının stratejik etkisi (iii-3) gibi üç temel boyut ele alınarak sonuçlar ve önemli belirsizlik alanları açıklanır. | Strateji / İklim Dirençliliği |
|                                                                  | 22(b), 22(b)-i-1, 22(b)-i-2, 22(b)-i-3, 22(b)-i-4, 22(b)-i-5, 22(b)-i-6, 22(b)-i-7 | İşletme, iklimle ilgili senaryo analizinin <b>nasıl ve ne zaman</b> gerçekleştirildiğini açıklar. Özellikle seçilen girdiler, zaman dilimleri, operasyonların kapsamı vb. belirtilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Strateji / İklim Dirençliliği |
|                                                                  | 22(b)-ii-1, 22(b)-ii-2, 22(b)-ii-3, 22(b)-ii-4, 22(b)-ii-5                         | İşletmenin senaryo analizinde <b>üretim hacmi, enerji kullanımı, teknolojik gelişmeler</b> gibi girdilerin nasıl dikkate alındığı açıklanır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Strateji / İklim Dirençliliği |
|                                                                  | 22(b)-iii                                                                          | Senaryonun <b>hangi raporlama döneminde</b> yapıldığı, güncellemelerin ne sıklıkta olacağı açıklanır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Strateji / İklim Dirençliliği |
|                                                                  | 23                                                                                 | İşletme, 13-22'nci paragraflardaki hükümleri uygularken sektörler arası ve sektör bazlı ölçütler ve rehberlerle bağlantıyı değerlendirir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |



| TSRS Bölüm    | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                    | Rapor Bölüm   |
|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Risk Yönetimi | 25(a)            | İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini ve ilgili politikaları açıklar.                                                                                           | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-i          | İşletmenin kullandığı <b>girdiler ve parametreler</b> (ör. veri kaynakları, süreçte kapsanan operasyonların kapsamı vb.) açıklanır.                                                                                          | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-ii         | İşletmenin iklimle ilgili <b>riskleri tanımlarken</b> senaryo analizi kullanıp kullanmadığı ve nasıl kullandığı anlatılır.                                                                                                   | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-iii        | İşletmenin, risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği (ör. nitel veya nicel kriterler, eşik değerler) anlatılır.                                                                    | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-iv         | İşletmenin, iklimle ilgili riskleri diğer risk türleriyle (finansal, yasal, itibar vb.) nasıl önceliklendirdiği anlatılır.                                                                                                   | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-v          | İşletmenin iklimle ilgili riskleri <b>nasıl izlediği</b> açıklanır (ör. takip sıklığı, belirlenmiş KPI'lar, uyarı mekanizmaları).                                                                                            | Risk Yönetimi |
|               | 25(a)-vi         | Önceki raporlama dönemine kıyasla süreçlerde bir <b>değişiklik</b> yapıp yapılmadığı, nasıl değişiklikler yapıldığı açıklanır.                                                                                               | Risk Yönetimi |
|               | 25(b)            | İşletmenin <b>fırsatları</b> belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini açıklar. Bu süreçlerin iklimle ilgili risklerle aynı çerçevede mi yoksa ayrı mı ele alındığı, nasıl entegre edildiği anlatılır. | Risk Yönetimi |
|               | 25(c)            | İklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin, işletmenin <b>genel risk yönetimi</b> sürecine ne ölçüde entegre olduğu ve bu süreci nasıl bilgilendirdiği açıklanır.    | Risk Yönetimi |



| TSRS Bölüm                               | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rapor Bölüm                                                  |
|------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| İklim ile ilgili Metrikler <sup>32</sup> | 29(a)-i          | İşletme, raporlama dönemi boyunca üretilen sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı uyarınca ölçer ve mutlak brüt sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1, Kapsam 2, Kapsam 3) metrik ton CO <sub>2</sub> eşdeğeri olarak açıklar.                                                                        | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(a)-ii         | Emisyon hesaplamasında, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) göre hareket edilmesi esastır. Eğer başka bir yöntem kullanılıyorsa gerekçeleri açıklanır.                                                                                                                                | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(a)-iii        | İşletme, sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı yaklaşım, girdi ve varsayımları, bunları seçme nedenini ve zaman içinde değişiklik varsa nedenini açıklar.                                                                                                                                                        | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(a)-iv         | Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının konsolide edilen grup (TFRS uygulayan işletmelerde ana şirket ve konsolide bağlı ortaklıklar) ve açıklama dışında kalan diğer yatırımlar (iştirakler, iş ortaklıkları vb.) arasında ayrıştırılması gerekir.                                                                 | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(a)-v          | Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında "konuma dayalı" hesaplama da açıklanır. Ayrıca kullanıcıların bu emisyonları anlaması için gerekli sözleşme araçları hakkında bilgi verilir.                                                                                                                                            | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(a)-vi         | Kapsam 3 emisyonları hesaplanırken, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı (2011) kategorileri dikkate alınır. İşletmenin faaliyetleri varlık yönetimi, ticari bankacılık veya sigortacılığı içeriyorsa Kategori 15 finanse edilen emisyonlar hakkında ek bilgi açıklanır. | Raporlama Sınırları                                          |
|                                          | 29(b)            | İşletme, iklimle ilgili geçiş riskleri – iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.                                                                                                                                                            | Strateji /Finansal durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı |
|                                          | 29(c)            | İşletme, iklimle ilgili fiziksel riskler – iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.                                                                                                                                                         | Strateji /Finansal durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı |





| TSRS Bölüm                 | TSRS 2 Hükümleri | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                          | Rapor Bölüm                          |
|----------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| İklim ile ilgili Metrikler | 29(d)            | İşletme, iklimle ilgili fırsatlar — iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesini açıklar.                                                                                                                                       | Strateji / Strateji ve Karar Alma    |
|                            | 29(e)            | İşletme, sermaye dağıtımı — iklimle ilgili riskler ve fırsatlar için harcanan sermaye, finansman veya yatırım miktarını açıklar.                                                                                                                                                   | Strateji / Strateji ve Karar Alma    |
|                            | 29(f)            | İşletme, iç karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığını ve nasıl uyguladığını (örn. yatırım kararları, transfer fiyatlandırması, senaryo analizi) ayrıca birim ton sera gazı emisyonuna atadığı fiyatı açıklar.                                                                         | Strateji / İklim Dirençliliği        |
|                            | 29(g)            | İşletme ücretlendirme dahilinde: İklimle ilgili hususların yönetici maaşına dahil edilip edilmediğini ve nasıl dahil edildiğini, ayrıca cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin ne kadarının iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olduğunu açıklar. | Yönetişim                            |
|                            | 30               | İşletme, 29(b)-(d) paragrafında yer alan yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken, aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanır.                                              | Ek bilgi                             |
|                            | 31               | 29(b)-(g) paragrafındaki yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken işletme, B64-B65 paragraflarına atıfta bulunur.                                                                                                                                             | Ek bilgi                             |
|                            | 32               | İşletme, sektöre özgü (bir iş modeli, faaliyet veya ortak özelliklerin gerektirdiği) sektör bazlı ölçütleri açıklar. Bu ölçütleri seçerken TSRS S2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ne başvurup uygulanabilirliğini değerlendirir.                                                    | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |



| TSRS Bölüm              | TSRS 2 Hükümleri                                                            | Kısa Açıklama & Ana Fikir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rapor Bölüm                          |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| İklimle İlgili Hedefler | 33-<br>33(a)<br>33(b)<br>33(c)<br>33(d)<br>33(e)<br>33(f)<br>33(g)<br>33(h) | İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere tüm iklimle ilgili nicel ve nitel hedeflerini ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken yükümlülük hedeflerini tanımlar; her bir hedef için kullanılan metrik, hedefin amacı, kapsamı (birim/ coğrafya), geçerli olduğu dönem, baz dönem, ara dönüm noktaları, mutlak mı yoksa yoğunluk mu olduğu ve en güncel uluslararası anlaşma taahhütlerinin hedefi nasıl şekillendirdiğini açıklar. | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |
|                         | 34-<br>34(a)<br>34(b)<br>34(c)<br>34(d)                                     | İşletme, her bir hedefin nasıl belirlendiğini, nasıl gözden geçirildiğini ve hedeflere yönelik ilerlemenin hangi ölçütlerle ve yöntemlerle izlendiğini; ayrıca varsa hedef değişikliklerinin gerekçeleriyle birlikte açıklar.                                                                                                                                                                                                                    | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |
|                         | 35<br>36-<br>36(a)<br>36(b)<br>36(c)                                        | İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansına ilişkin bilgileri ve performanstaki eğilimlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |
|                         | 36(d)<br>36(e)<br>37                                                        | İşletme, her bir sera gazı emisyon hedefinin kapsamını (Kapsam 1-2-3 dahil), brüt/net yapısını, sektörel uyumunu ve varsa karbon kredisi kullanımına ilişkin detayları (türü, doğrulama programı, denkleştirme yöntemi) şeffaf biçimde açıklar.                                                                                                                                                                                                  | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |
|                         |                                                                             | İşletme, belirlediği iklim hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlerken kullandığı ölçütlerin TSRS 1 hükümleriyle uyumlu olmasına ve hem sektörler arası hem de sektör bazlı ölçütlere dayalı, uygulanabilir kriterler içermesine dikkat eder.                                                                                                                                                                                                        | İklimle ilgili metrikler ve hedefler |



 **MERKEZ**

Yenidoğan Mah. Kızılay Sok. No:39 Kat: 1  
Bayrampaşa/İstanbul

 +90 (212) 538 44 45

 **ÜMRANİYE ŞUBE**

Şerifali Mah. Turgut Özal Bulvarı No:154/9-10-11-12  
Kat:1 Ümraniye/İstanbul

 +90 (216) 388 71 71

 iletisim@platformturizm.com

 [platformturizm.com](http://platformturizm.com)

GreeniX

**RAPORLAMA & TASARIM DANIŞMANLIĞI**

**İstanbul Ofis:** Cemal Ulusoy Caddesi  
No:57 A Plaza Bahçelievler / İstanbul / Türkiye

 info@greenix.com.tr

[www.greenix.com.tr](http://www.greenix.com.tr) 